

REPUBLIQUE DU MALI

Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTERE DE
L'AGRICULTURE

MINISTERE DE
L'ELEVAGE ET DE LA
PÊCHE

COMMISSARIAT
A LA SECURITE
ALIMENTAIRE

CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE DU SECTEUR
DEVELOPPEMENT RURAL



RAPPORT

de la 17^{ème} Revue des projets et
programmes (P/P) du secteur
Développement Rural

Avril 2017

SOMMAIRE

INTRODUCTION GENERALE.....	4
ETAT D'EXECUTION DES P/P DU PORTEFEUILLE DU SDR AU 31/12/2016.....	7
LES FINANCEMENTS ACQUIS AU NIVEAU DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2016.	9
LES DECAISSEMENTS AU NIVEAU DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2016.	20
REPARTITION DES PROJETS ET PROGRAMMES DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2016.	27
CONTRAINTES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS.....	31

LISTE DES TABLEAUX ET FIGURES

TABLEAU 1 : TABLEAU DE SYNTHESE GENERALE	7
TABLEAU 2 : PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DES PP (EN MILLIONS DE F CFA)	9
FIGURE 1 : PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DE 2013 A 2016	11
TABLEAU 3 : REPARTITION DU PORTEFEUILLE DES PP PAR TYPE DE FINANCEMENT (MONTANT EN MILLIONS DE FRANCS CFA)	12
FIGURE 2 : REPARTITION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE 2010	13
TABLEAU 4 : EVOLUTION DE LA REPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TYPE DE FINANCEMENT	13
FIGURE 3 : EVOLUTION DE LA REPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TYPE DE FINANCEMENT ENTRE 2008 ET 2010	13
TABLEAU 5 : REPARTITION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS ACQUIS AU 31/12/2010 PAR PTF	14
FIGURE 4 : REPARTITION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS ACQUIS AU 31/12/2010 PAR PTF.	15
TABLEAU 6 : REPARTITION DES PROJETS ET PROGRAMMES PAR STRUCTURE DU DEPARTEMENT	15
FIGURE 5 : REPARTITION DES P/P PAR TUTELLE	16
TABLEAU 7 : REPARTITION PAR TUTELLE DES FINANCEMENTS ACQUIS DES PROJETS ET PROGRAMMES	16
TABLEAU 8 : EVOLUTION DES FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DE 2012 A 2016	17
FIGURE 7 : EVOLUTION DES FINANCEMENTS ACQUIS CUMULES DE 2006 A 2009 PAR TUTELLE	17
TABLEAU 9 : REPARTITION DES P/P SELON LEUR NIVEAU D'EXECUTION	18
FIGURE 8 : REPARTITION PAR DEPARTEMENT DES P/P SELON LEUR NIVEAU D'EXECUTION	18
TABLEAU 10 : ÉVOLUTION DES VOLUMES DE DECAISSEMENT CUMULE ENTRE 2014 ET 20016	20
FIGURE 10 : ÉVOLUTION DES VOLUMES DE DECAISSEMENT ENTRE 2008 ET 2010	21
TABLEAU 11 : EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT DE 2008 A 2009	22
FIGURE 11 : EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT GLOBAL ENTRE 2008 ET 2009	22
FIGURE 12 : EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT PAR DEPARTEMENT ENTRE 2008 ET 2009 EN %	23
TABLEAU 12 : DECAISSEMENT CUMULE AU 31/12/2010 ET DECAISSEMENT 2010 PAR DEPARTEMENT	24
FIGURE 13 : COMPARAISON DU DECAISSEMENT CUMULE ET DECAISSEMENT 2010 ENTRE DEPARTEMENT DU SDR	24
TABLEAU 13 : L'AGE DES P/P	27
TABLEAU 14 : REPARTITION GEOGRAPHIQUE DES P/P	29
FIGURE 16 : REPARTITION DES FINANCEMENTS CUMULES PAR REGION	30

CONTEXTE

Par lettre circulaire N°00265/MEF-SG du 26 janvier 2017, le Ministre de l'Economie et des Finances a demandé à chaque département ministériel la « Préparation et tenue des revues de budgets-programmes, des revues de projets-programmes, des revues sectorielles, de la revue du CREDD et de la Revue Budgétaire Conjointe pour l'année 2017 ». Cette lettre, accompagnée d'une note méthodologique précise le chronogramme de chaque revue et son harmonisation avec les autres.

L'analyse du Secteur Développement Rural révèle que d'importants efforts ont été fournis à travers l'adoption en Septembre 2006 de la Loi d'Orientation Agricole (LOA) dont les instruments de mise en œuvre sont entre autres :

- la Politique de Développement Agricole (PDA), adoptée par le Gouvernement lors du Conseil des Ministres du 1er Août 2013 ;
- le Programme National d'Investissement dans le Secteur Agricole (PNISA) validé le 25 mai 2015 par le Conseil Supérieur de l'Agriculture;
- La déclinaison du PNISA en programmes régionaux est en cours.

La 17ème revue des projets et programmes du Secteur Développement Rural a été organisée par la CPS/SDR, avec la participation des représentants des structures techniques suivantes :

- Direction des Finances et du Matériel du Ministère de l'Agriculture (DFM/MA)
- Direction des Finances et du Matériel du Ministère de l'Elevage et de la Pêche (DFM/MEP)
- Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD);
- Commissariat à la Sécurité Alimentaire (CSA);
- Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture du Mali (APCAM);
- Direction Nationale de l'Agriculture (DNA);
- Direction Nationale du Génie Rural (DNGR);
- Direction Nationale des Productions et des Industries Animales (DNPIA);
- Direction Nationale de la Pêche (DNP);
- Institut d'Economie Rurale (IER);
- Centre National de Lutte contre le Criquet Pèlerin (CNLCP);
- Direction Nationale des Services Vétérinaires (DNSV).
- Laboratoire Central Vétérinaire (LCV).

Compte tenu des enjeux et face à l'ampleur des investissements consentis, le suivi des projets et programmes s'avère indispensable afin de s'assurer de leur gestion efficace et efficiente et d'apporter éventuellement les mesures correctives nécessaires.

Le suivi opérationnel et quotidien est du ressort des structures chargées de l'exécution de ces projets et programmes. Des supervisions et évaluations périodiques sont effectuées par les services centraux assurant la tutelle de ces projets, par les bailleurs de fonds ainsi que les Partenaires Techniques et Financiers (PTF). Toutefois, les informations

collectées ne parviennent pas à temps aux décideurs, limitant ainsi leurs capacités d'anticipation par rapport aux solutions à apporter aux éventuelles difficultés liées à l'exécution normale des projets et programmes. Cette situation ne conforte pas les positions des bénéficiaires, des Départements concernés et des partenaires au développement.

Dans l'objectif de pallier cette insuffisance, il a été créé, en février 2007, onze (11) Cellules de Planification et de Statistique (CPS) sectorielles, disposant en leur sein d'une Unité de Programmation et de Suivi Evaluation (UPSE) dont une des missions est d'élaborer un rapport annuel d'exécution des projets et programmes du secteur concerné.

La CPS en charge du Secteur du Développement Rural (CPS-SDR), couvre les ministères de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche et le Commissariat à la Sécurité Alimentaire. Quatre (4) sous-secteurs sont concernés : agriculture ; élevage ; pêche et sécurité alimentaire.

En vue de fournir aux décideurs une information actualisée du portefeuille des projets et programmes du SDR, les financements intérieurs et extérieurs clos au 31 Décembre 2015 ont été retirés.

La 17^{ème} revue du Secteur développement rural a porté sur **97** Projets et Programmes, dont **86** sont en exécution et **11** en préparation.

Il s'agissait donc de procéder à une analyse critique de l'état d'exécution physique et financière desdits projets et programmes, d'identifier les principales contraintes qui entravent leur mise en œuvre et de proposer les mesures et/ou solutions nécessaires pour améliorer leur performance.

Pour son élaboration, la méthodologie suivante, est articulée autour des axes ci-après a été adoptée

i) L'organisation des missions de terrain en vue de collecter les données auprès des responsables des projets (CPS-SDR, Direction Nationale de la Planification et du Développement, Directions centrales, DFMs et Commissariat à la Sécurité alimentaire)

Le mandat des équipes porte sur la formation des cadres des projets, la collecte et l'analyse des données, le partage de l'information avec les acteurs de terrain.

ii) L'actualisation du répertoire des P/P au 31 décembre 2016 ;

iii) L'organisation et tenue de l'atelier de validation du 30 au 31 mars 2017 avec la participation des représentants des projets/programmes, de la DNPD et des Directions nationales.

iiii) La rédaction du rapport et sa validation par les cadres de la CPS-SDR

Le présent rapport fait la synthèse des données collectées et analysées, des recommandations et des conclusions de l'atelier de validation.

L'exploitation judicieuse du rapport par les différents rapports favorisera la production des résultats probants par les P/P et améliorera leur performance.

Le rapport comporte 8 parties :

- Le contexte ;

- L'état d'exécution du portefeuille des Projets/Programmes au 31/12/2016 ;
- Les financements acquis au niveau du secteur développement rural ;
- Les décaissements au niveau du secteur développement rural ;
- La répartition des projets et programmes du SDR en fonction de l'âge et de leur localisation ;
- Les contraintes de mise en œuvre des projets et programmes et les mesures et/ou solutions pour lever les contraintes identifiées;
- Les conclusions et recommandations ;
- Les annexes.

1

CHAPITRE

ETAT D'EXECUTION DES P/P DU PORTEFEUILLE DU SDR AU 31/12/2016.

LA SITUATION GENERALE DES P/P

Le portefeuille du SDR comporte **97** projets et programmes dont **86** en exécution et **11** en préparation. 73 projets et programmes sont inscrits au Répertoire National des Projets (RNP) ; 24 P/P attendent d'être inscrits.

Le volume des financements acquis cumulés est de **820,925 milliards** et le décaissement cumulé est de 429,577 milliards de F CFA, soit un taux de décaissement cumulé de **52,33%**.

On rappelle qu'en 2015, la revue a porté sur 114 projets et le financement cumulé était de 921 milliards FCFA.

Il apparait alors une baisse du nombre de projets est **15%** et de celui du financement cumulé de **11%**

La situation générale des Projets et Programmes du SDR au 31/12/2016 est consignée dans le tableau n°1 ci-dessous.

Tableau 1 : tableau de synthèse générale

	Nbre P/P	Financement Acquis cumulés 31/12/2016			Décaissements cumulés 31/12/2016			Taux cumulés 31/12/2016		
		Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total	Int.	Ext.	Total
Ministère de l'Agriculture										
Projet en exécution	62	138 475	507 766	646 241	70 129	252 325	322 454	50,64%	49,69%	49,90%
Projet en préparation	4	2 225	0	2 225	0	0	0	0,00%	#DIV/o!	0,00%
Total A	66	140 700	507 766	648 466	70 129	252 325	322 454	49,84%	49,69%	49,73%
Ministère de l'Elevage et de la Pêche										
Projet en exécution	19	37 575	57 771	95 346	27 702	24 609	52 311	73,72%	42,60%	54,86%
Projet en préparation	6	1 000	5 448	6 448	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Total MEP	25	38 575	63 219	101 794	27 702	24 609	52 311	71,81%	38,93%	51,39%
Commissariat à la sécurité alimentaire										
Projet en exécution	5	36 646	33 769	70 415	28 797	26 015	54 812	78,58%	77,04%	77,84%
Projet en préparation	1	250	0	250	0	0	0	0,00%	#DIV/o!	
Total CSA	6	36 896	33 769	70 665	28 797	26 015	54 812	78,05%	77,04%	77,57%
TOTAL SDR										
Projet en exécution	86	212696	599 306	812002	126628	302949	429577	59,53%	50,55%	52,90%
Projet en préparation	11	3475	5448	8923	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
Total Global SDR	97	216171	604 754	820925	126628	302949	429577	58,58%	50,09%	52,33%

La situation des décaissements réalisés au cours de l'année 2016

Ministère de l'Agriculture	Nombre	Décaissement 2016		
		Intérieur	Extérieur	Total
Projet en exécution	62	15 147	65 873	81 020
Projet en préparation	4	0	0	0
Total Ministère de l'Agriculture	66	15 147	65 873	81 020
Ministère de l'Elevage et de la Pêche				
Projet en exécution	19	3 874	3 618	7 492
Projet en préparation	6		0	
Total MEP	25	3 874	3 618	7 492
Commissariat à la sécurité alimentaire				
Projet en exécution	5	5 859	1 373	7 232
Projet en préparation	1			
Total CSA	6	5 859	1 373	7 232
TOTAL SDR				
Projet en exécution	86	24 880	70 864	95 744
Projet en préparation	11	0	0	0
Total Global SDR	97	24 880	70 864	95 744

NB : Le décaissement 2016 a été obtenu à partir du compte administratif et de la situation des décaissements extérieurs établis par la DNPD au 31/12/2016.

2

CHAPITRE

LES FINANCEMENTS ACQUIS AU NIVEAU DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2016.

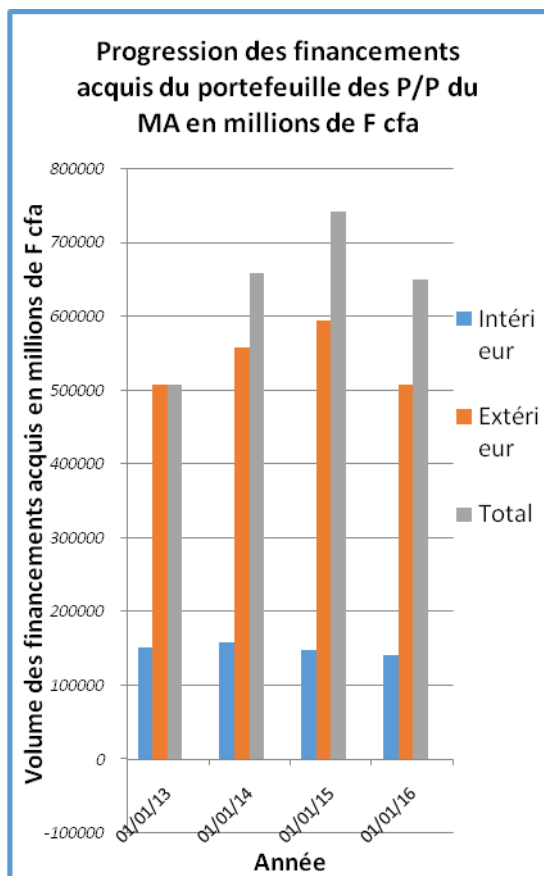
- PROGRESSION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DU SDR
- REPARTITION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DU SDR

2.1. EVOLUTION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DU SDR

Le financement total acquis (intérieur et extérieur) du portefeuille des projets et programmes du SDR au 31 décembre 2016 est de **820,925** milliards de FCFA, contre **921 milliards** au 31 décembre 2015, soit un taux de baisse de 11 %. Le détail est donné dans le tableau n°2 et dans la figure n°1 ci-dessous.

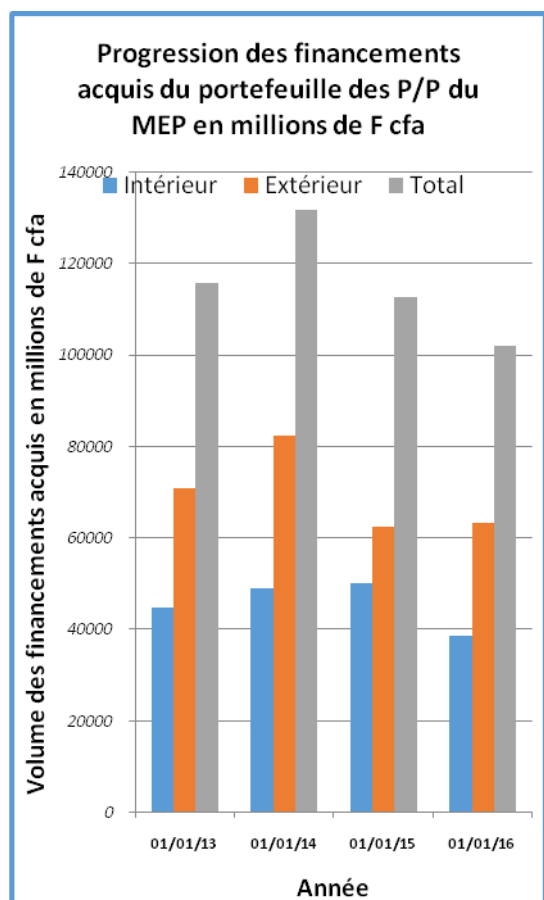
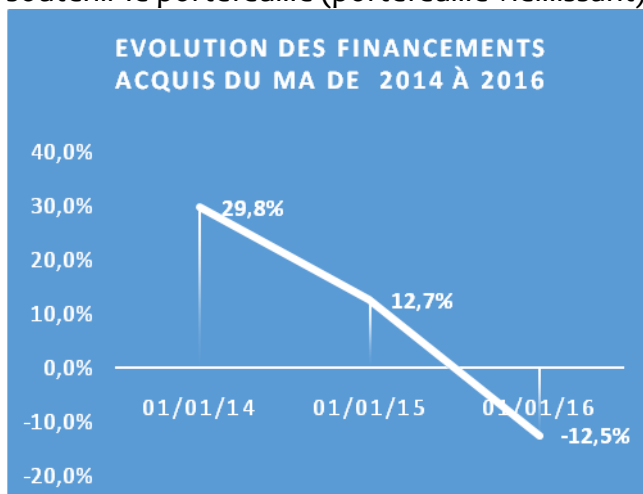
Tableau 2 : Progression des financements acquis du portefeuille des PP (en millions de F CFA)

Ministère de l'Agriculture				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	EVOLUTION
31/12/13	150713	506562	506 562	
31/12/14	158589	557463	657 275	29,8%
31/12/15	147844	592881	740 725	12,7%
31/12/16	140700	507766	648 466	-12,5%
Ministère de l'Elevage et de la Pêche				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	EVOLUTION
31/12/13	44772	70901	115 673	
31/12/14	49051	82433	131 484	13,7%
31/12/15	50138	62470	112 608	-14,4%
31/12/16	38575	63219	101 794	-9,6%
Commissariat à la Sécurité Alimentaire				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
31/12/13	8830	36671	52 312	
31/12/14	21587	38789	39 552	-24,4%
31/12/15	28659	38789	43 827	10,8%
31/12/16	36896	33769	70 665	61,2%
Secteur Développement Rural				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	EVOLUTION
31/12/13	229 587	678 685	908 272	
31/12/14	204 315	614 134	818 449	-9,9%
31/12/15	226 641	694 140	920 781	12,5%
31/12/16	216 171	604 754	820 925	-10,8%

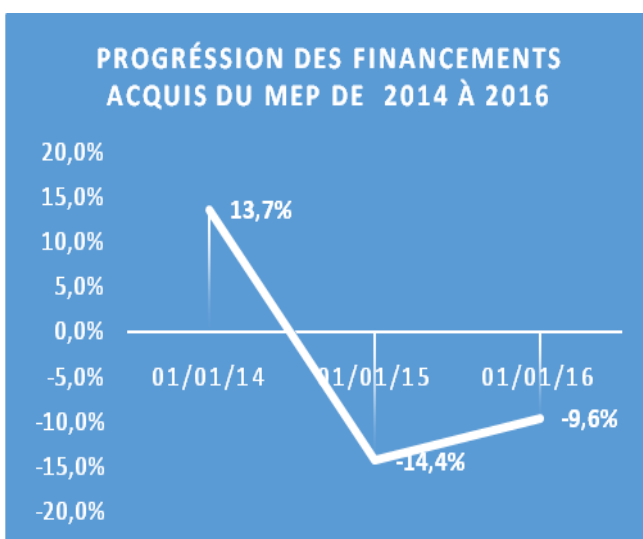


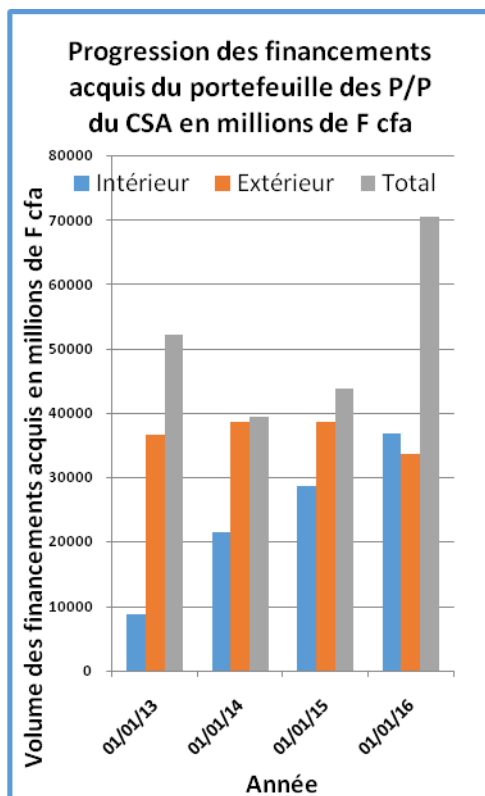
Pour le MA, on peut facilement lire la tendance à la baisse depuis 2014 et s'est poursuivie en 2015 puis en 2016 pour atteindre la proportion négative d'environ -12%.

L'explication de cette baisse s'explique à la fois par la clôture et retrait du portefeuille de certains vieux projets mais aussi par un faible apport de nouveau projet conséquent pour soutenir le portefeuille (portefeuille vieillissant).

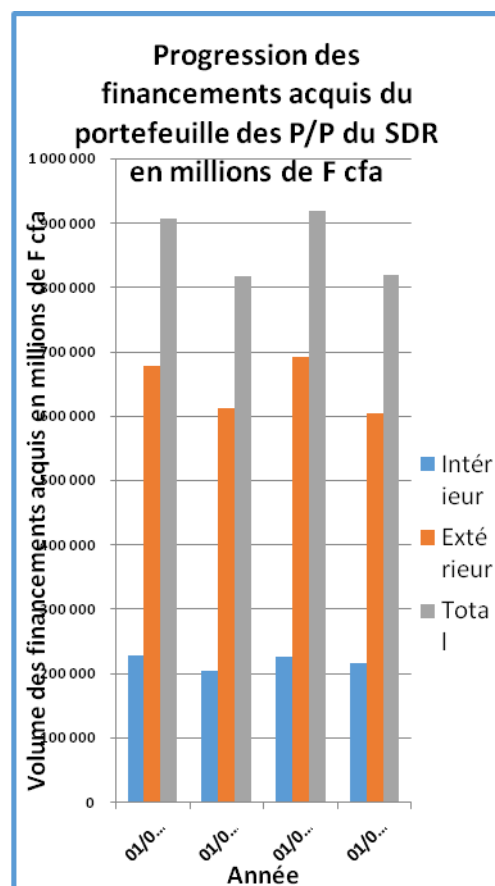
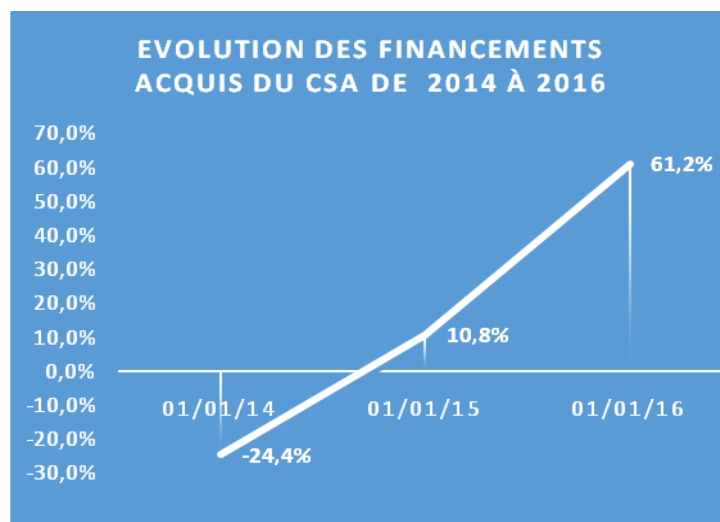


Au niveau du MEP, la tendance à la baisse était également en cours jusqu'en 2015 où elle semble rebondir et répartir timidement vers la hausse. Cette situation est largement influencée par la clôture d'anciens projets (PABENEM) et l'arrivée de projets importants à partir de 2016 comme le PRAPS, le PDIRAM et le PAFHA totalisant un apport considérable de **41,9 milliards** de F CFA.





La plus grande partie des financements du CSA est assurée par le budget national, soit 46% environ. Depuis 2008, les financements acquis sont en nette progression avec des intervalles assez étendus comme entre 2014-2015 et 2015-2016 respectivement de l'ordre de 34% et 50%



On note en résumé que le volume des financements du Secteur après de longue année de progression presque continue avec presque un doublement du portefeuille, est passé de **517 milliards** FCFA environ en 2007 à plus de **920 milliards** de FCFA en 2015. L'année 2016 a connu une baisse significative d'environ **11%**, cependant le portefeuille reste assez dynamique malgré la baisse. L'âge moyen des projets est **de 5 ans**, ce qui dénote en partie le vieillissement du portefeuille et les difficultés dans l'exécution des projets.

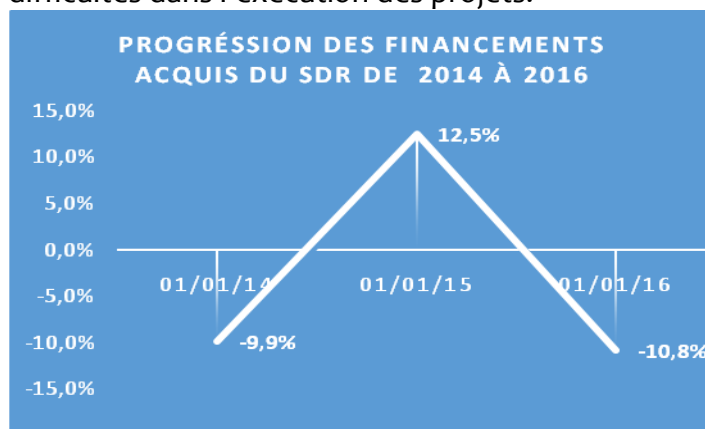


Figure 1: progression des financements acquis de 2013 à 2016

2.2. REPARTITION DES FINANCEMENTS ACQUIS DU PORTEFEUILLE DU SDR

L'objectif de cette section est d'analyser les financements acquis du secteur sous différents prismes afin d'offrir des éléments d'orientation aux décideurs et ainsi opérer des choix importants dans le cadre du renforcement et/ou de la diversification des sources de financement du portefeuille.

Pour ce faire, les financements acquis seront répartis en fonction de :

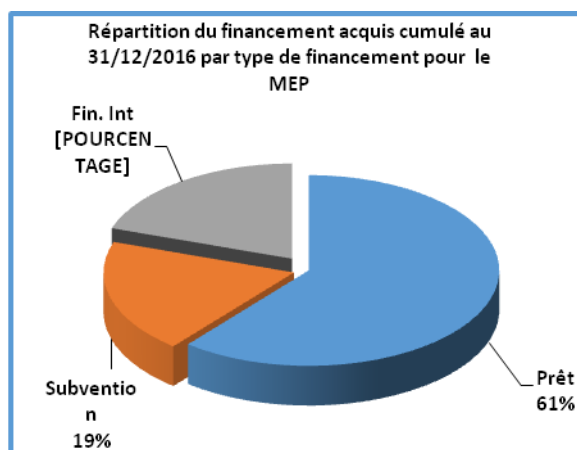
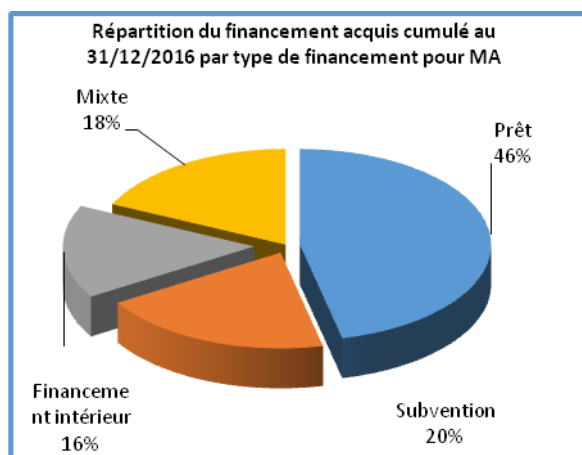
- type de financement : prêt, subvention ou BSI intérieur
- partenaire Technique et Financier - PTF qui assure le financement (répartition du financement extérieur)
- la tutelle des Suivant le Partenaire Technique et Financier - PTF (répartition du financement extérieur)
- nombre de P/P par tutelle
- la tutelle des financements acquis P/P
- niveau d'exécution des P/P

⇒ *Suivant le type de financement*

En millions Fcfa

Tableau 3: répartition du portefeuille des PP par type de financement (Montant en millions de francs CFA)

Type de financement	MA	MEP	CSA	SDR
Prêt	301211	62007	0	321 908
Subvention	128275	19628	10352	149 455
Financement intérieur	101923	20159	32962	216 171
Mixte	117057	0	27351	133 391
Total	648466	101794	70665	820 925



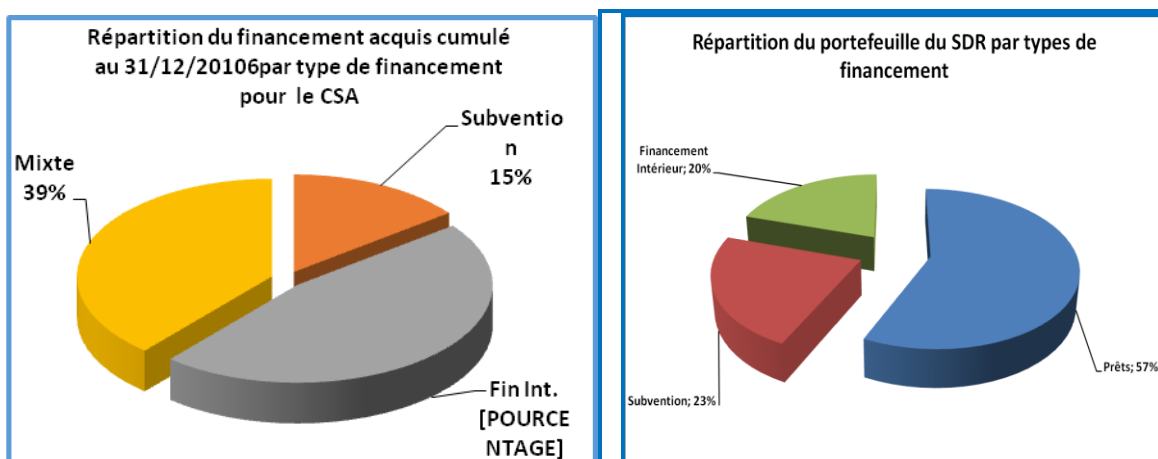


Figure 2: Répartition des financements acquis du portefeuille 2016

La figure N°2 ci-dessus montre que :

- Les 80% du portefeuille des projets et programmes sont assurés sur financement extérieur (prêts 57% et subventions 23%).
- L'engagement de l'Etat à travers le BSI est de 20% du volume total.

⇒ *Evolution des types de financement du portefeuille :*

Tableau 4 : évolution de la répartition du portefeuille par type de financement

Type de financement	SDR 2014	SDR 2015	SDR 2016
Prêt	487445	487617	321908
Subvention	165303	180586	149455
Prêt / Subvention	25937	25937	133391
Financement intérieur	229584	226639	216171
Total	908269	920779	820925

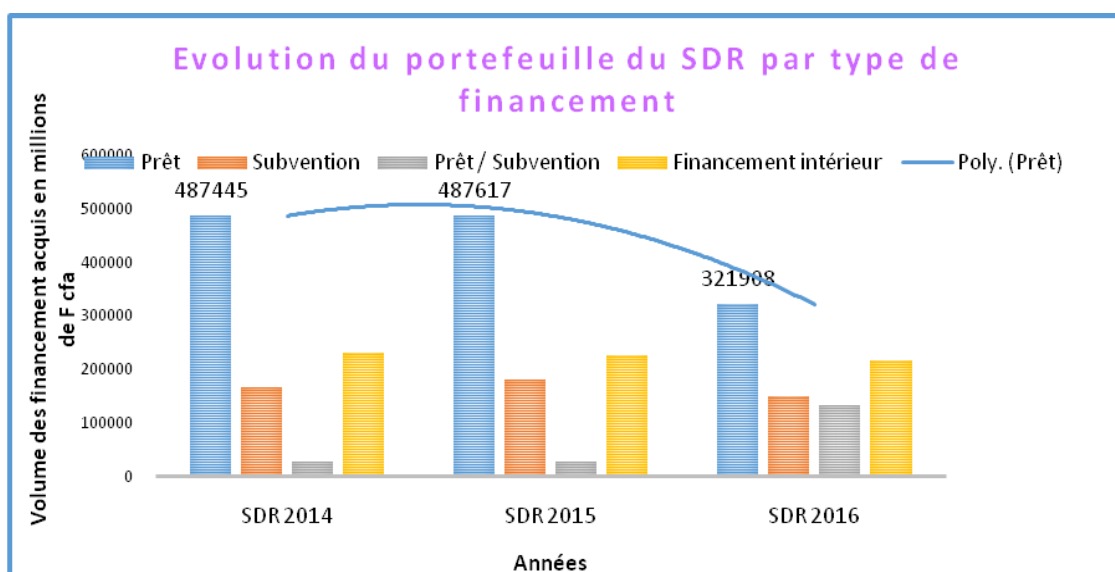


Figure 3 : évolution de la répartition du portefeuille par type de financement entre 2008 et 2010

⇒ *Suivant le Partenaire Technique et Financier - PTF (répartition du financement extérieur)*

Le secteur développement rural est financé par vingt-cinq (25) partenaires techniques et financiers pour un montant total acquis extérieur de **604, 754 milliards** de FCFA. La Banque Africaine de Développement à travers ces différents guichets arrive en tête des partenaires financiers du secteur avec **124,131 milliards** de F CFA, soit un peu plus du quart des financements total acquis du secteur au 31/12/2016 ; elle est suivie de la Banque mondiale et de la Banque islamique.

Le Canada est le premier partenaire bilatéral qui assure le plus de financement du secteur, suivi de la Belgique et de l'Allemagne.

Tableau 5 : Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2010 par PTF

PTF	Montants Financements	Proportion %	Rang	Type de financement
BAD/FAD/FAT/FEM	124 131	20,5%	1 ^{er}	P+S
IDA/BM/GF	88 500	14,6%	2 ^{ème}	P+S
BID	83 160	13,8%	3 ^{ème}	P
CANADA	53 042	8,8%	4 ^{ème}	S
FIDA	48 147	8,0%	5 ^{ème}	P+S
BOAD	41 177	6,8%	6 ^{ème}	P
UE	33 050	5,5%	7 ^{ème}	S
Belgique (et FBS)	23 695	3,9%	8 ^{ème}	S
Allemagne / KFW / GTZ/BMZ	21 918	3,6%	9 ^{ème}	S
Exim B Corée du Sud	10 400	1,7%	10 ^{ème}	P
France (AFD)	9 839	1,6%	11 ^{ème}	S
DANEMARK	8 559	1,4%	12 ^{ème}	S
NORVEGE	7 647	1,3%	13 ^{ème}	S
FKDEA	7 200	1,2%	15 ^{ème}	P
FSA	7 200	1,2%	15 ^{ème}	P
BIDC-UEMOA	6 925	1,1%	16 ^{ème}	P
BADEA	6 410	1,1%	17 ^{ème}	P
Espagne	6 290	1,0%	18 ^{ème}	S
OPEP	4 900	0,8%	19 ^{ème}	P
INDE	4 500	0,7%	20 ^{ème}	S
PAYS BAS	3 159	0,5%	21 ^{ème}	S
FAO	2 503	0,4%	22 ^{ème}	S
AGRA	442	0,1%	23 ^{ème}	S
SUISSE	380	0,1%	24 ^{ème}	S
SUEDE	483	0,1%	25 ^{ème}	S
Non ventilé	1 097	0,2%		
	604754	100,0%		

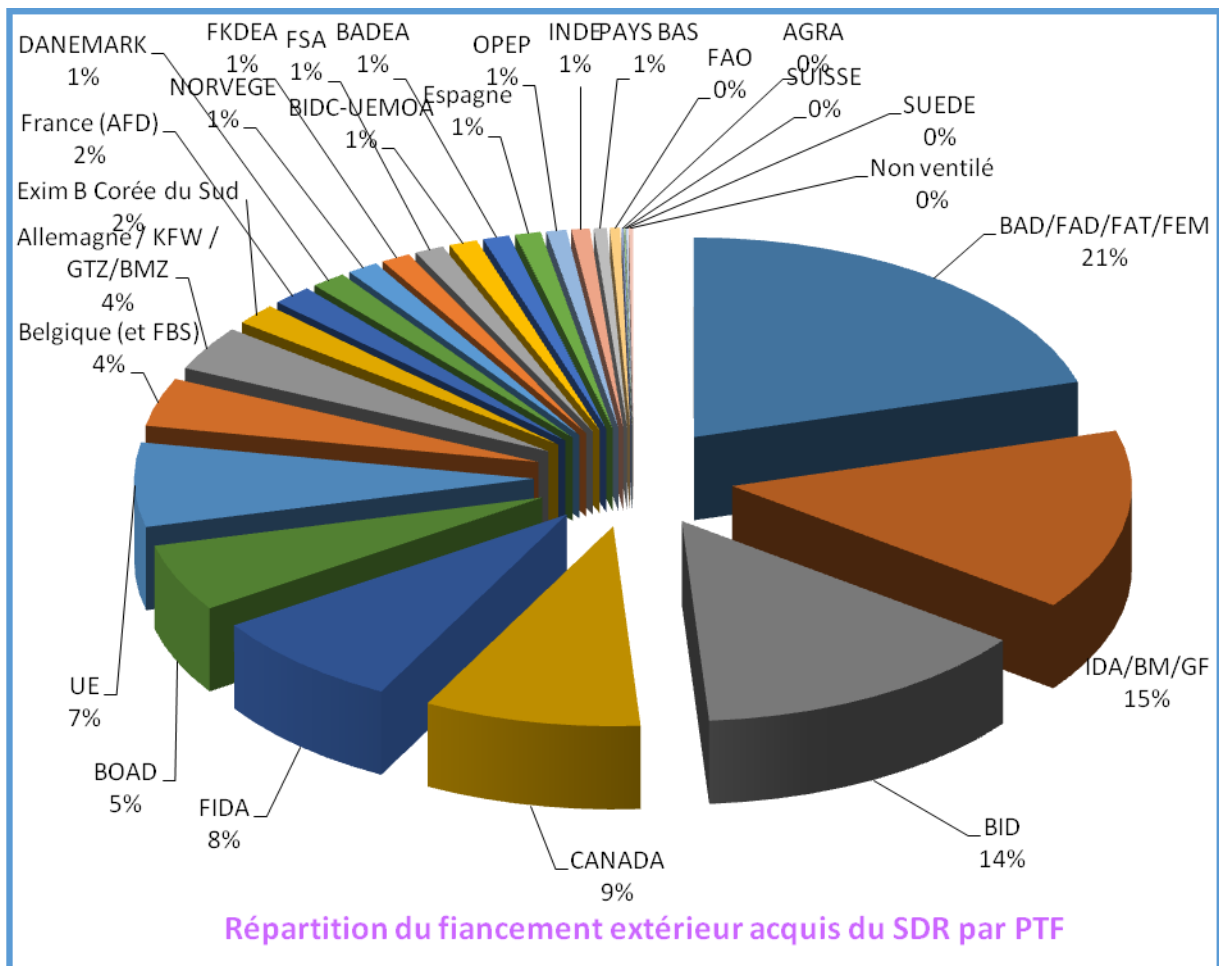


Figure 4: Répartition des financements extérieurs acquis au 31/12/2010 par PTF.

⇒ *Suivant le nombre de P/P par tutelle*

Au 31 décembre 2016, les projets et programmes du SDR sont répartis entre les structures de tutelle comme indiqué dans le tableau N° 7 ci-dessous :

Tableau 6: Répartition des projets et programmes par structure du département

Type de financement	MA	MEP	CSA	SDR
Prêt	10	5	0	15
Subvention	21	7	1	29
Financement intérieur	30	13	3	46
Mixte	5	0	2	7
Total	66	25	6	97

Sur les 97 projets répertoriés, 66 sont rattachés au MA, 25 au MEP et 6 au CSA.

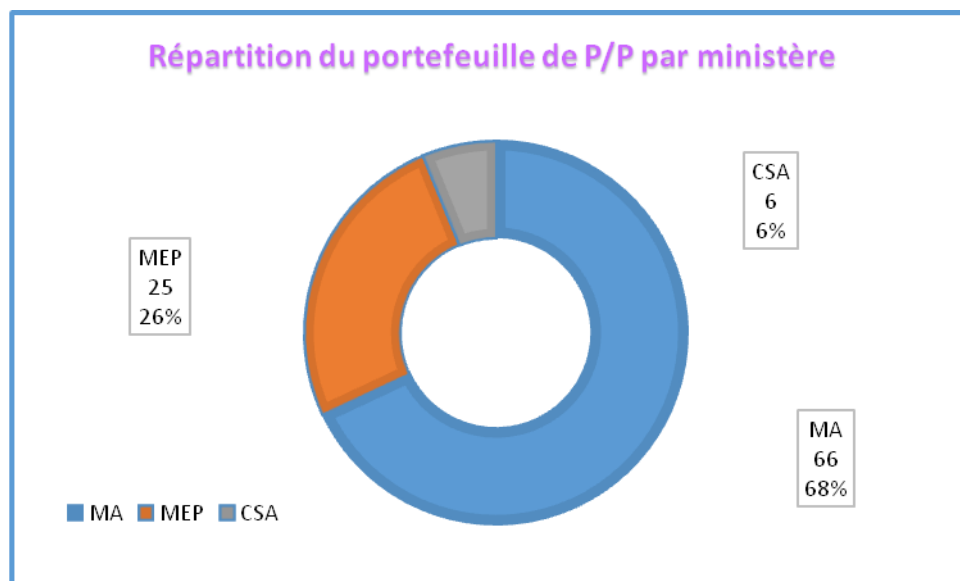


Figure 5 : répartition des P/P par tutelle

⇒ *Suivant la tutelle des financements acquis P/P*

Au plan des financements acquis, le portefeuille des projets et programmes est réparti selon le tableau 8 ci-dessous :

Tableau 7 : Répartition par tutelle des financements acquis des projets et programmes

Financement acquis cumulés 31/12/2010	MA	MEP	CSA	SDR
Millions FCFA	648 466	101 794	70665	820 925
%	79%	12%	9%	100,0%

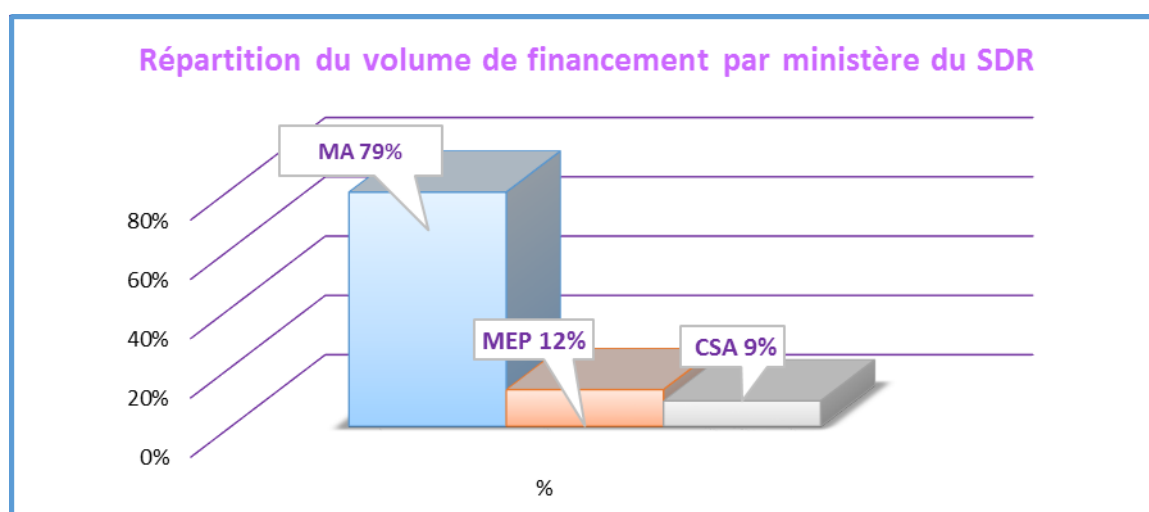


Figure 6: Répartition des volumes de financement extérieur des projets et programmes du SDR par structure.

Evolution des financements acquis par tutelle de 2012 à 2016:

Tableau 8 : évolution des financements acquis cumulés de 2012 à 2016

Fin acquis cumulé	MA	MEP	CSA	SDR
31/12/12	689 760	113 515	42 067	845 342
31/12/13	657 275	115 673	45 501	818 449
31/12/14	716 052	131 484	60 736	908 272
31/12/15	740 725	112 606	67 448	920 779
31/12/16	648 466	101 794	70 665	820 925

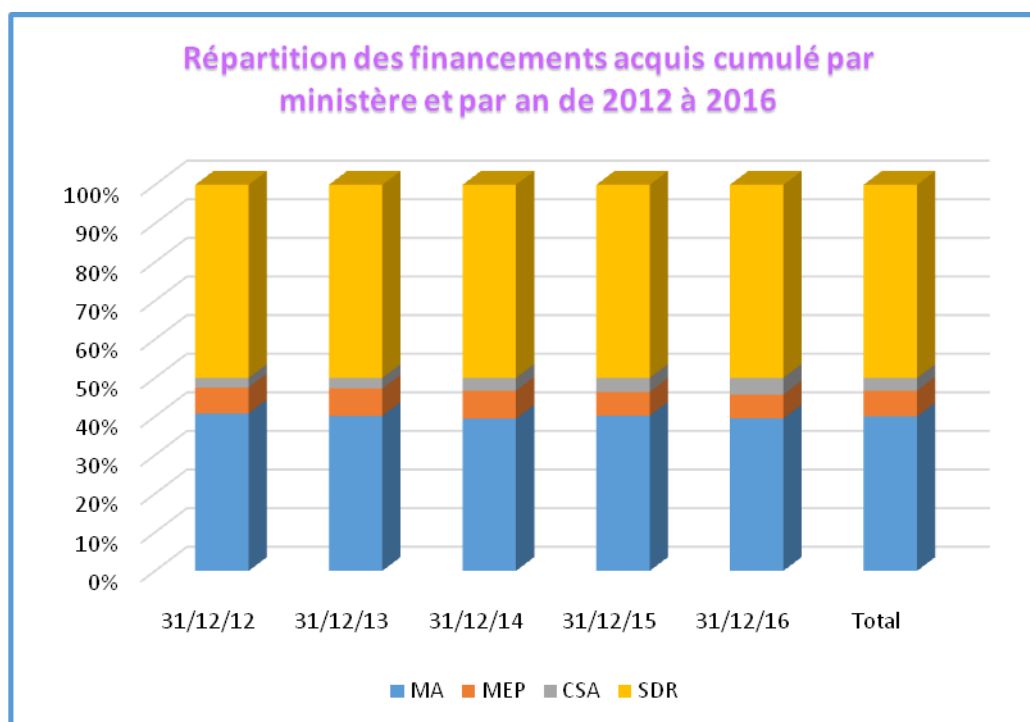


Figure 7 : évolution des financements acquis cumulés de 2006 à 2009 par tutelle

⇒ Suivant le niveau d'exécution des P/P

Au cours de leur évolution, les projets et programmes passent par la phase **préparation** puis celle de la **mise en œuvre**. De même, un projet en exécution peut connaître différente étape de mise en œuvre :

- **en démarrage** : lorsque le projet a un très jeune âge par rapport aux activités à réaliser et taux de décaissement,
- en **exécution normale** : si les activités programmées et la mobilisation des financements se font comme indiqué dans le cadre de programmation initiale ;
- **en retard d'exécution** : si la réalisation des activités et la mobilisation des ressources accusent un retard par rapport aux plannings initiaux ;
- **Clos** : la fermeture du projet à travers la cessation de toutes les activités.

Il faut préciser toutefois que certains P/P peuvent à la fin du financement extérieur (lorsqu'ils comportaient une composante du financement extérieur) bénéficier de l'accompagnement du BSI intérieur dans le but d'achever et/ou de consolider les activités ou tout simplement de procéder à la préparation d'un nouveau projet.

Tableau 9 : répartition des P/P selon leur niveau d'exécution

Niveau d'exécution	SDR	MA	MEP	CSA
Exécution normale	50	36	11	3
Projet clos 31/12/16	14	9	5	
Projet en Préparation	11	4	6	1
Retard exécution	14	12	1	1
Projet en Démarrage	5	3	2	0
Données non parvenus	3	2		1
Total	97	66	25	6

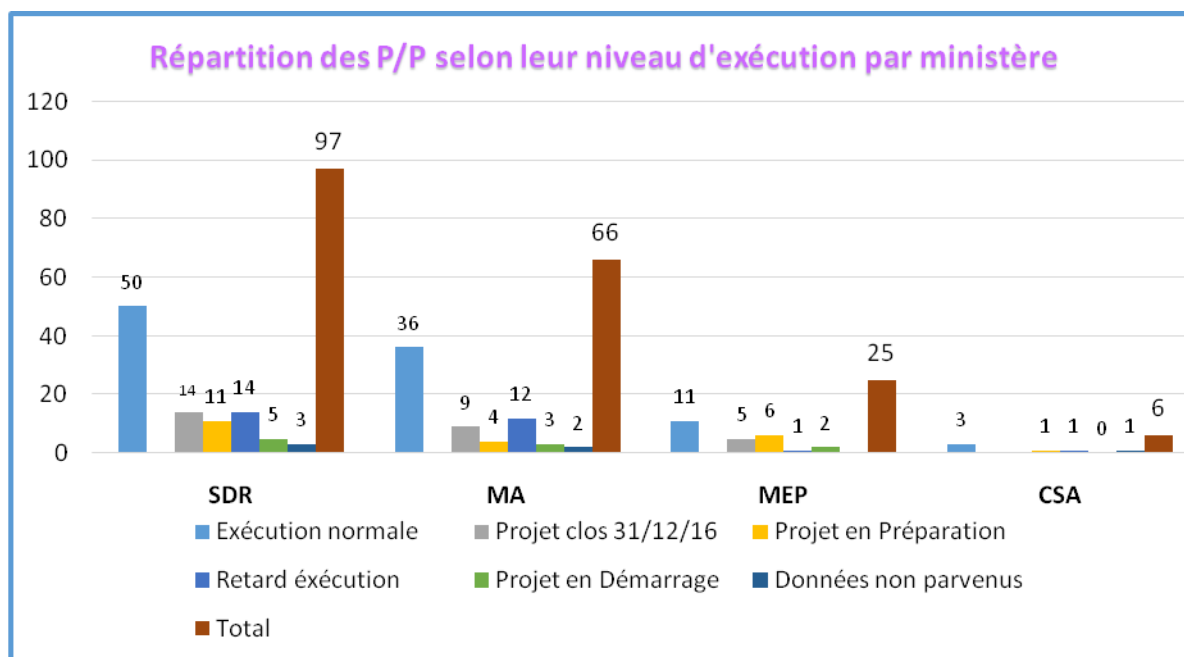


Figure 8 : répartition par département des P/P selon leur niveau d'exécution

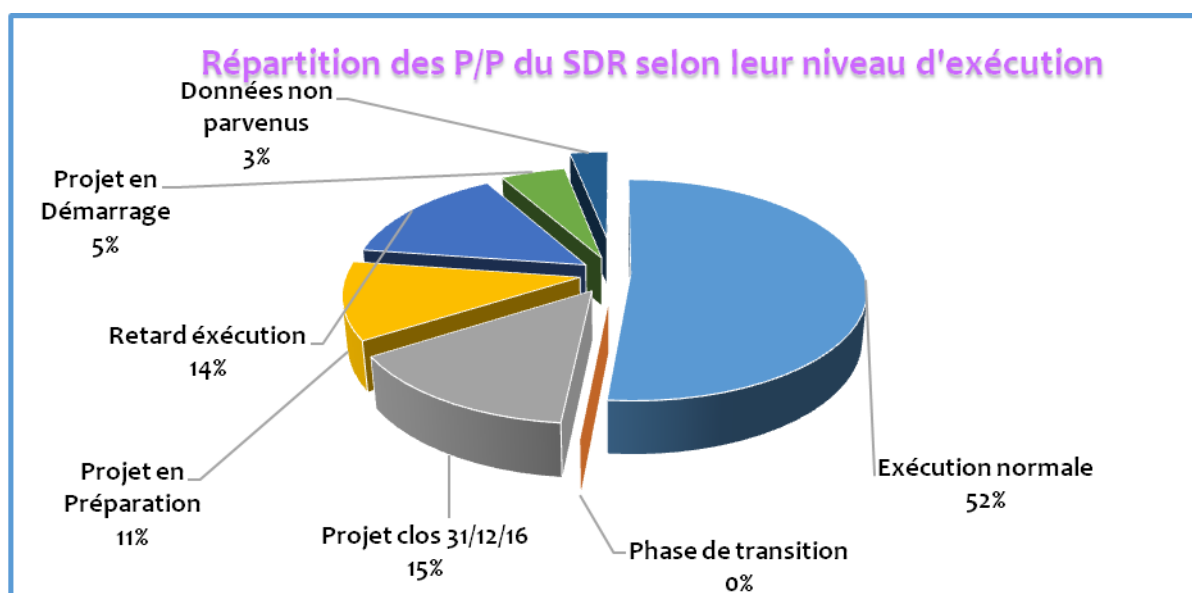


Figure 9 : répartition des P/P selon leur niveau d'exécution en %

On constate que sur les 97 P/P du portefeuille de SDR, 52% des projets sont en exécution normale et 15% ont pris fin au 31/12/2016, ce qui explique la chute du nombre de P/P par rapport à l'exercice précédente (114 p/p) et du volume du financement acquis.

Un nombre assez important de P/P (14 P/P), soit 14% du portefeuille du SDR connaissent des difficultés de mise en œuvre ayant entraîné des retards plus ou moins importants ; la majorité de ces P/P (85%) sont du Ministère de l'Agriculture.

3

CHAPITRE

LES DECAISSEMENTS AU NIVEAU DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2016.

- SITUATION DES DECAISSEMENTS
- EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT DES P/P DE 2015 A 2016
- DECAISSEMENT 2016 DES P/P

3.1. SITUATION DES DECAISSEMENTS

Le décaissement a été calculé pour les financements intérieurs et extérieurs. Cela permet de situer, en rapport avec l'âge et les taux de réalisation physique, la bonne évolution des projets. Pour y parvenir, la CPS a d'abord exploité les informations recueillies auprès des projets eux-mêmes au cours de visites de terrain.

Sur la base de ces informations, le montant total décaissé se chiffre à **429,577** milliards de FCFA. Le taux de décaissement global est **de 52,33%** contre **68,65 %** pour la 16ème revue.

Tableau 10 : Évolution des volumes de décaissement cumulé entre 2014 et 2016

SDR				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
2014	125007	267066	392073	-
2015	121620	289955	411575	41,4%
2016	126628	302949	429577	4,4%

MA				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
2014	62 672	240 674	303 346	-
2015	72 803	205 394	278 197	-8,3%
2016	70 129	252 325	322 454	15,9%
MEP				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
2014	38 598	37 922	76 520	-
2015	38 518	23 409	61 927	-19,1%
2016	27 702	24 609	52 311	-15,5%
CSA				
Année	Intérieur	Extérieur	Total	PROGRESSION
2014	13 606	23 750	37 356	-
2015	20 430	25 872	46 302	23,9%
2016	28 797	26 015	54 812	18,4%

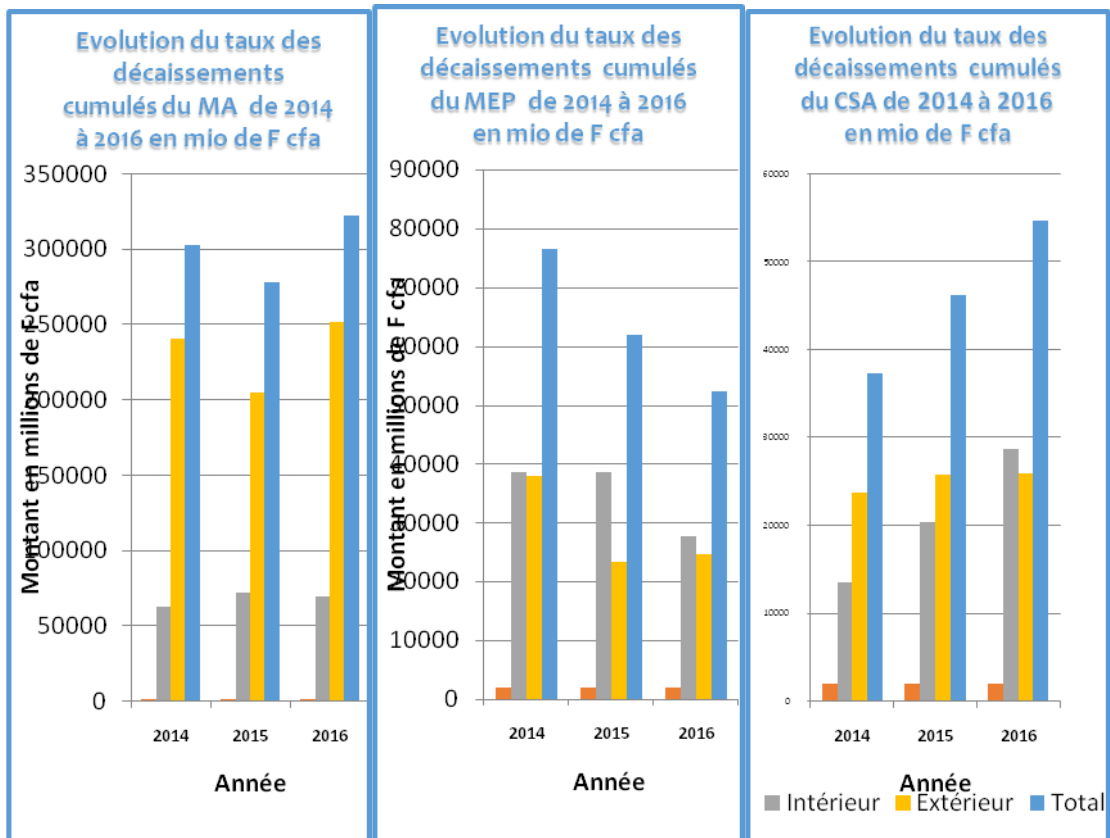
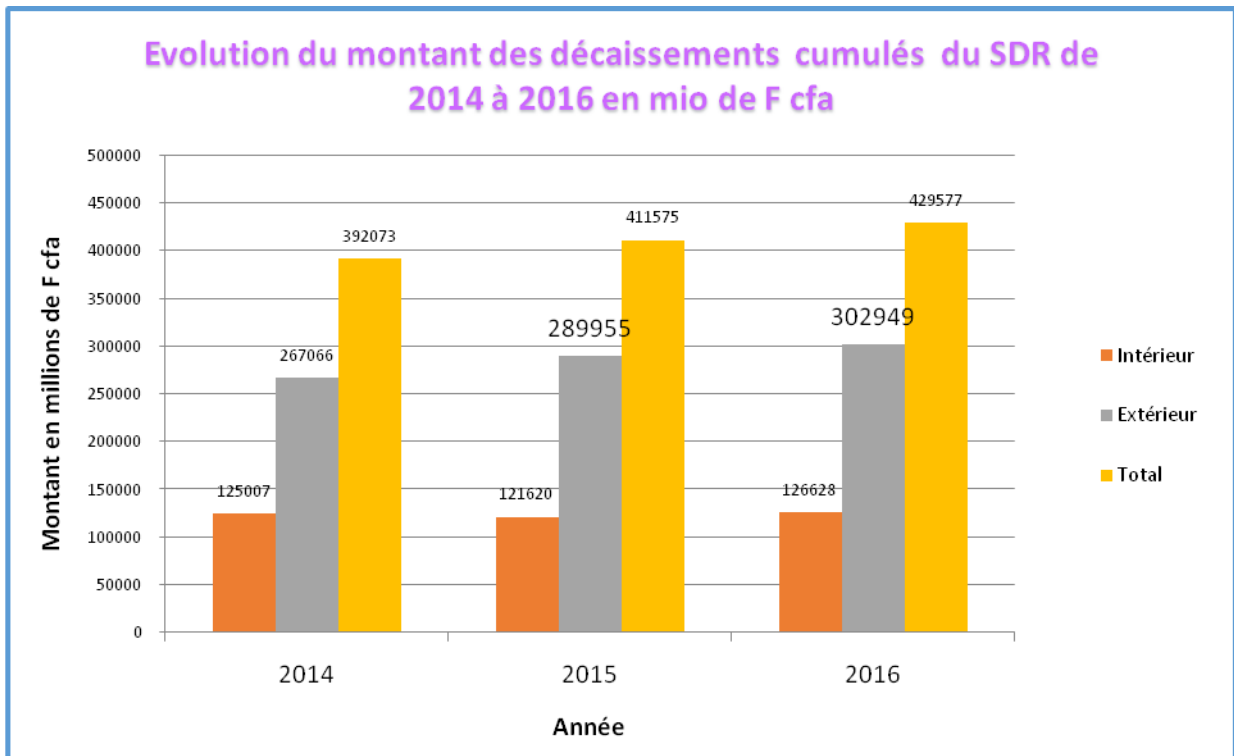


Figure 10: Évolution des volumes de décaissement entre 2008 et 2010

3.2. EVOLUTION DU TAUX DE DECAISSEMENT DES P/P DE 2015 A 2016

Tableau 11 : évolution du taux de décaissement de 2008 à 2009
SDR Global

SDR global			
Taux de décaissement	2015	2016	Evolution 2015-16
Taux de décaissement Global Intérieur	54%	59%	9,16%
Taux de décaissement Global Extérieur	42%	50%	19,93%
Taux de décaissement Global SDR	45%	52%	17,07%

Par département			
Taux de décaissement	2015	2016	Evolution 2015-16
Taux de décaissement Global MA	41,0%	49,7%	21,4%
Taux de décaissement Global MEP	55,0%	51,4%	-6,6%
Taux de décaissement Global CSA	44,7%	77,6%	73,5%

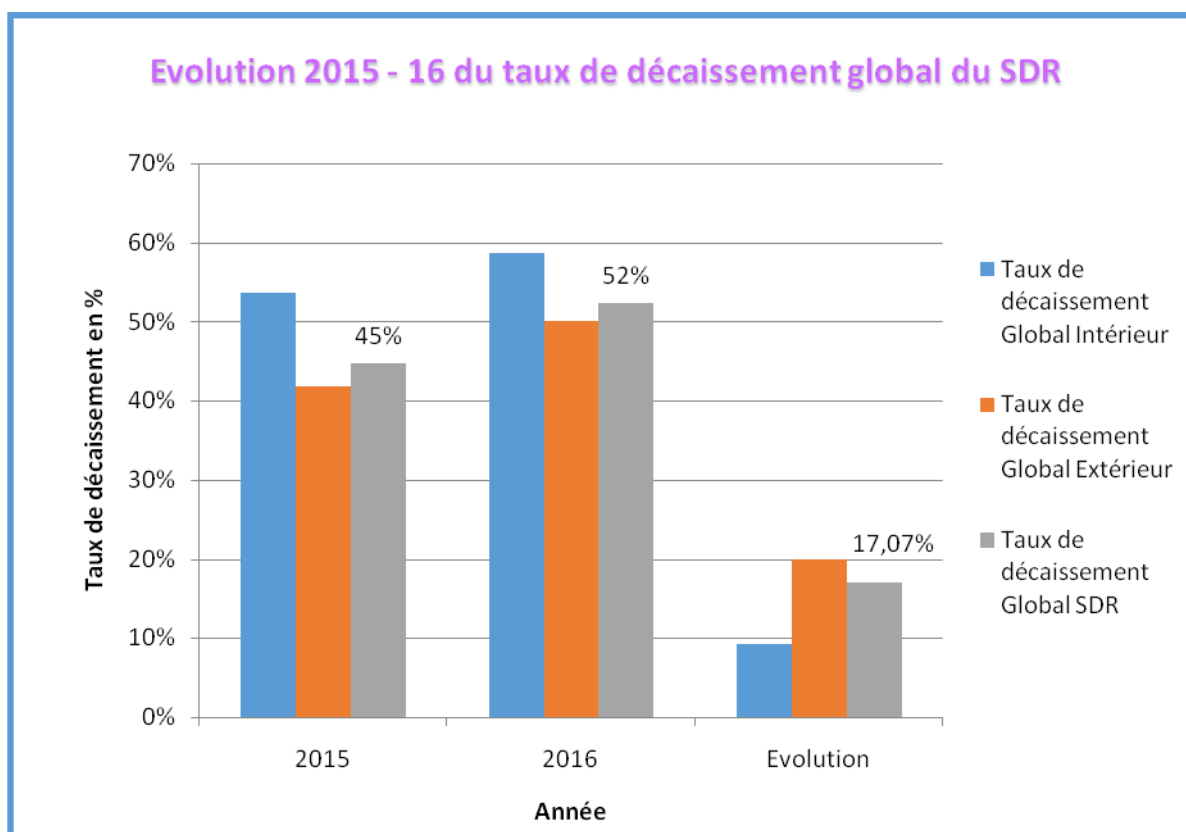


Figure 11 : évolution du taux de décaissement global entre 2015 et 2016

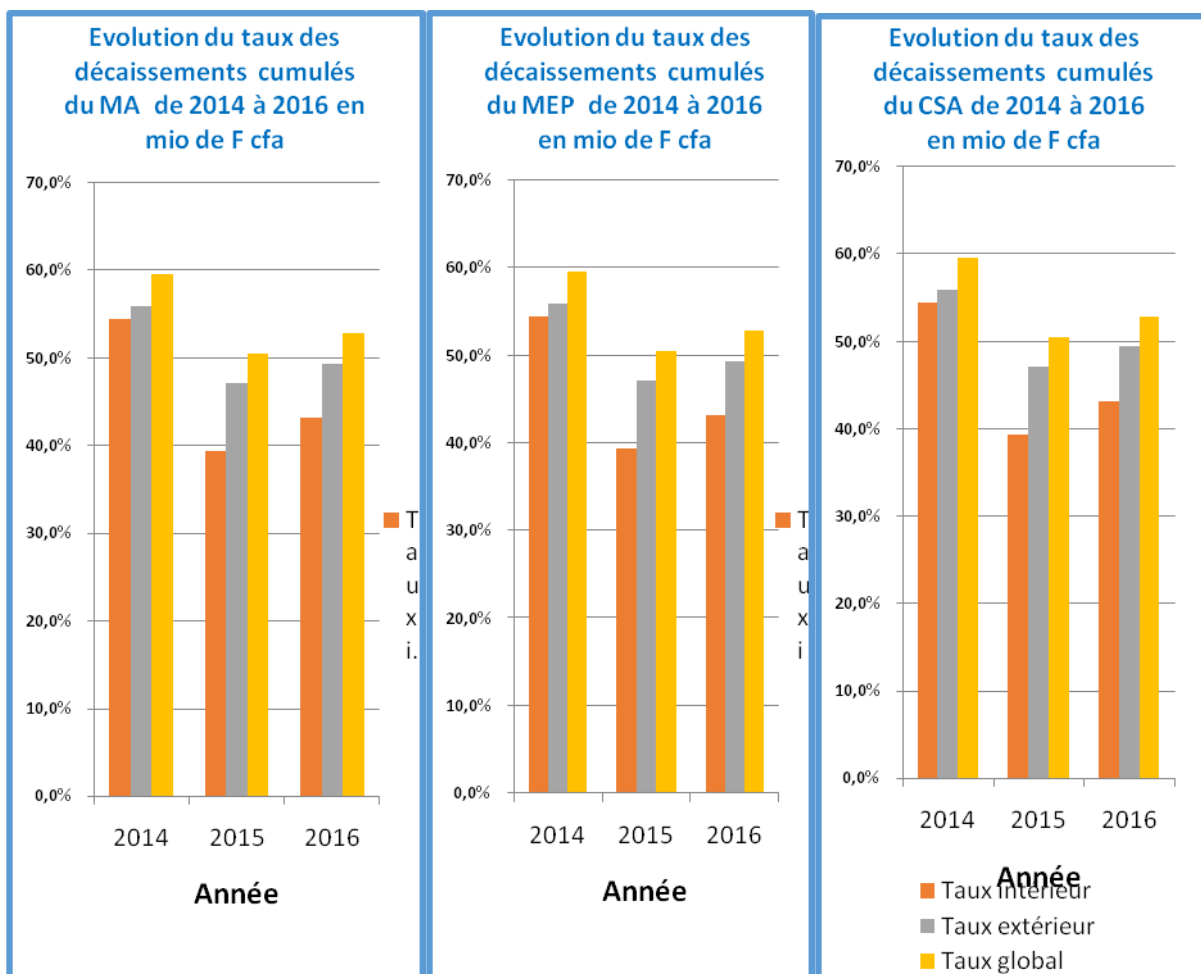


Figure 12 : évolution du taux de décaissement par département entre 2008 et 2009 en %

3.3. DECAISSEMENT 2016 DES P/P

Tableau 12 : décaissement cumulé au 31/12/2010 et décaissement 2010 par département

	Nombre	Décaissement 2016		
		Intérieur	Extérieur	Total
Décaissement Ministère de l'Agriculture	66	15147	65873	81020
Décaissement MEP	25	3874	3618	7492
Décaissement CSA	6	5859	1373	7232
Total Global SDR	97	24880	70864	95744

Par département	Cumulé	2016
Décaissement MA	322 454	81 020
Décaissement MEP	52 311	7 492
Décaissement CSA	54 812	7 232
Total	429 577	95 744

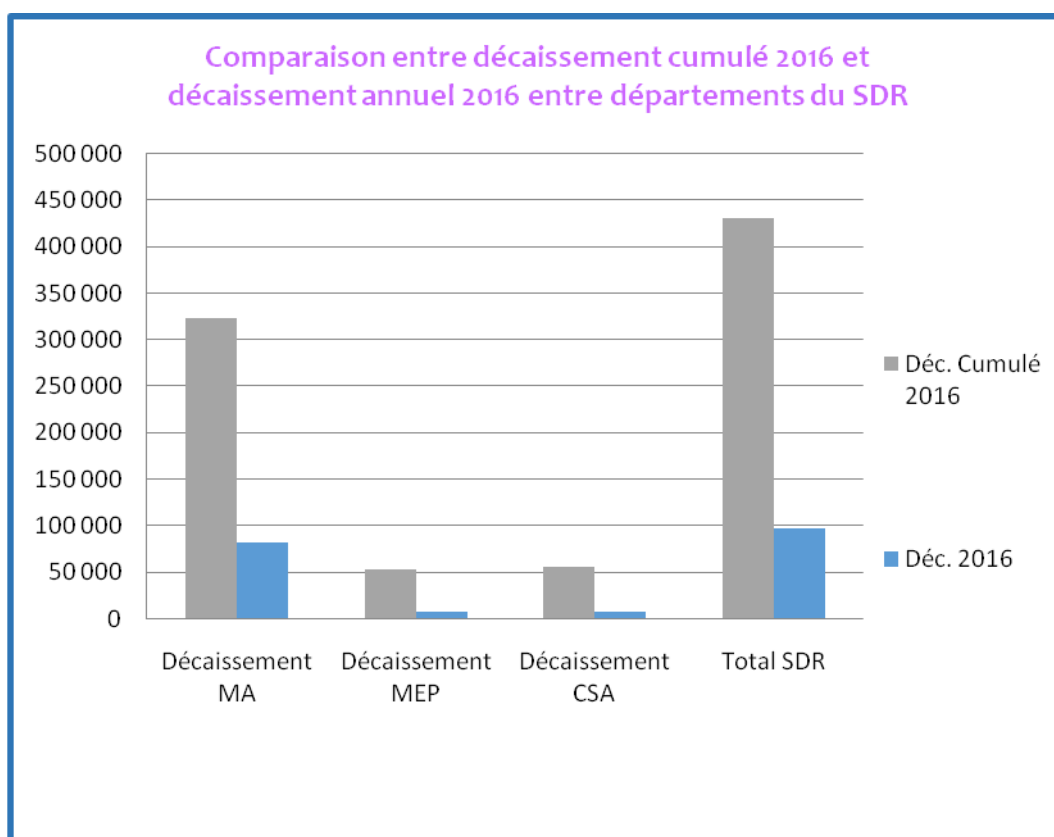


Figure 13 : comparaison du décaissement cumulé et décaissement 2010 entre département du SDR

Au 31 Décembre 2016, les projets et programmes revus enregistrent un décaissement cumulé de 429,577 milliards de Fcfa, soit un taux global de décaissement de 52,3 du financement intérieur acquis cumulés. Le taux de décaissement du financement intérieur est de 58,52%
Le volume du décaissement intérieur est de 24,8 milliards Fcfa et celui du financement extérieur est de 24,8 milliards de FCFA.

Pour le Ministère de l'Agriculture

Titre	Titre	Fin. acquis	Taux décai. Int.	Taux déc. Ext.	Taux décai. Total
Programme de Développement de l'Irrigation dans le bassin du Bani et à Sélingué (PDI-BS)	PDI BS	115 068	64,6%	47,1%	49,0%
Projet d'Appui à la Productivité Agricole au Mali (PAPAM)	PAPAM	59 100	#DIV/o!	63,9%	63,9%
Entretien, aménagement infrastructures et vulgarisation ON (Contrat Plan)	CP / ON	34 702	26,1%	#DIV/o!	26,1%
Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO) ou (WAAPP Phase II)	WAAPP II	33 500	11,6%	79,0%	74,0%
PROJET DE RENFORCEMENT DE RESILIENCE AU SAHEL (P2RS)	P2RS	31 294	4,8%	2,3%	2,7%
TOTAL		273 664			

Pour le Ministère de l'Élevage et de la Pêche

Titre	Titre	Fin. acquis	Taux décai. Int.	Taux déc. Ext.	Taux décai. Total
Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS-Mali)	PRAPS-Mali	24 105	9,3%	15,1%	14,7%
Projet Appui au Développement Elevage Zone Kayes Sud (PADEPA-KS)	PADEPA KS	17 768	76,3%	96,7%	89,2%
Projet Intégré de Développement des Ressources Animales au Mali (PDIRAM)	PDIRAM	12 500	8,0%	0,0%	1%
Projet développement Elevage dans la Région du Liptako Gourma (PDELG)	PDELG	5 910	75,9%	13,8%	62,3%
Projet d'Appui au Développement de l'Élevage du Zébu Maure dans le cercle de Nara (PRODEZEM)	PRODEZEM	5 775	73,5%	96,7%	94,6%
TOTAL		66 058			

Pour le Commissariat à la Sécurité alimentaire

Titre	Titre	Fin. acquis	Taux décaï. Int.	Taux déc. Ext.	Taux décaï. Total
Stock National de Sécurité Alimentaire	SNS	26 216	80%	0	80%
Programme d'Investissement et de Développement Rural des Régions Nord Mali (PIDRN)	PIDRN	16 218	73,4%	87,3%	86,8%
Programme Intégré de Développement Rural de la Région de Kidal (PIDRK)	PIDRK	11 133	71,6%	51,8%	53,3%
Programme de Lutte contre l'Insécurité Alimentaire et la Malnutrition dans les cercles de Nara et Nioro du Sahel (PLIAM)	PLIAM	10 352	100,0%	89,7%	92,2%
Contrat plan Programme Restructuration du Marché Céréalière (PRMC)	PRMC	6 496	67,2%	0,0%	67,2%
TOTAL		70 415			

4

CHAPITRE

REPARTITION DES PROJETS ET PROGRAMMES DU SECTEUR DEVELOPPEMENT RURAL AU 31/12/2016.

- REPARTITION SUIVANT L'AGE DES P/P
- REPARTITION SUIVANT LA LOCALISATION GEOGRAPHIQUE DES P/P

4.1. SUIVANT L'AGE DES PROJETS ET PROGRAMMES

L'âge est compté par rapport à l'année 2016 (de la date de début de P/P au 31/12/2016). La moyenne d'âge des 97 P/P du SDR en exécution est d'environ 5 ans, ce qui est tout simplement énorme car la durée d'un projet va généralement de 3 à 5 ans.

Age des P/P	SDR	MA	MEP	CSA
0 à 1 an	21	13	7	1
2 ans	11	10	1	0
3 à 5 ans	23	18	2	3
6 à 10 ans	34	22	11	1
plus de 10 ans	8	3	4	1
Nombre total de P/P	97	66	25	6
Age moyen des P/P	4,81	4,15	6,36	5,66

Les plus vieux P/P du SDR et par département			
SDR	MA	MEP	CSA
PACE 17 ans	PNPBBF 13 ans	PACE 17 ans	PIDRN 11 ans
ONDY 14 ans	PCDA 11 ans	ONDY 14 ans	PIDRK 10 ans
PNPBBF 13 ans	OMVF 11 ans	PDELG 12 ans	PRMC 5 ans

Tableau 13 : l'âge des P/P

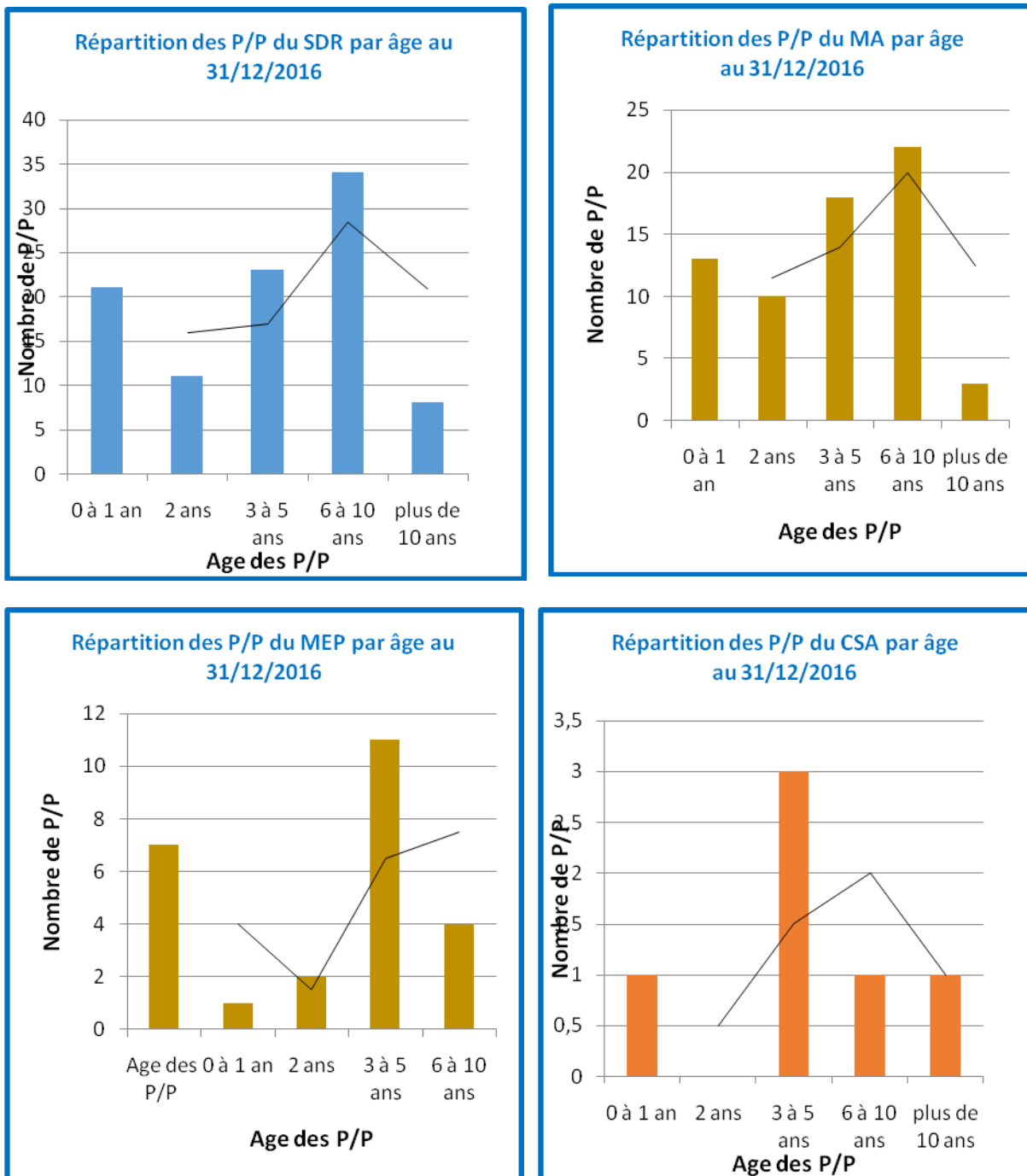


Figure 14 : répartition des P/P par âge

Une analyse tendancielle des différentes courbes indique le niveau d'effort consenti pour mettre fin vieux projet sur les trois (3) dernières années, toutefois les efforts doivent se poursuivre pour assainir le portefeuille surtout davantage niveau du MEP où 60% des P/P ont plus de 6 ans contre 38% pour le MA.

4.2. SUIVANT LA LOCALISATION GEOGRAPHIQUE DES P/P

La présente analyse permet d'apprécier la répartition des P/P et leur financement suivant leur localisation géographique.

Toutefois, elle nécessite une certaine prudence pour ne pas tirer des conclusions hâtives. En effet, on constate dans le tableau que la région de Gao ne dispose pas exclusivement de P/P. L'analyse montre que 29 P/P (avec un financement acquis cumulé de 271,943 milliards de F CFA) de types, soit multirégional (qui interviennent dans plusieurs régions) ou national (qui interviennent au niveau de tout le territoire) intéresse la région. Cette explication est valable pour Kidal, Mopti, et Tombouctou.

Tableau 14 : répartition géographique des P/P

Localisation	Nombre de P/P	Volume de financement	%
Kayes	6	32 235	3,9%
Koulikoro	9	71 473	8,7%
Sikasso	10	27 446	3,3%
Ségou	11	131 807	16,1%
Mopti	5	11 720	1,4%
Tombouctou	3	9 645	1,2%
Gao	0	-	0,0%
Kidal	1	11 133	1,4%
District Bamako	7	8 824	1,1%
Multirégionaux	20	268 934	32,8%
National	25	247708	30,2%
Total		820 925	

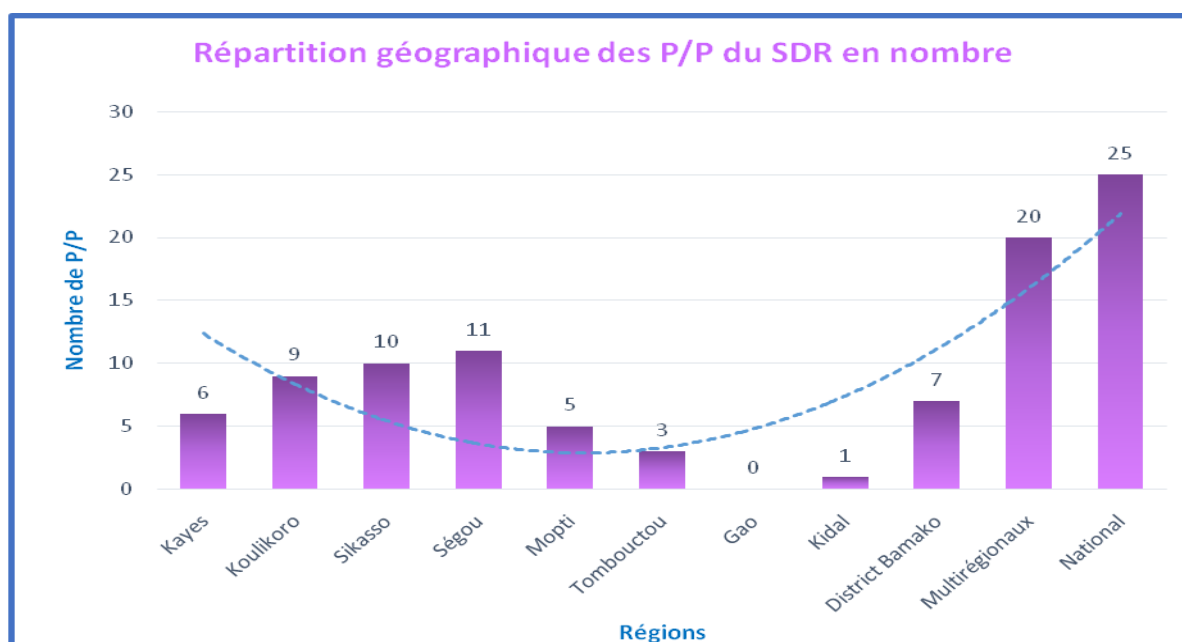


Figure 15 : répartition géographique des P/P

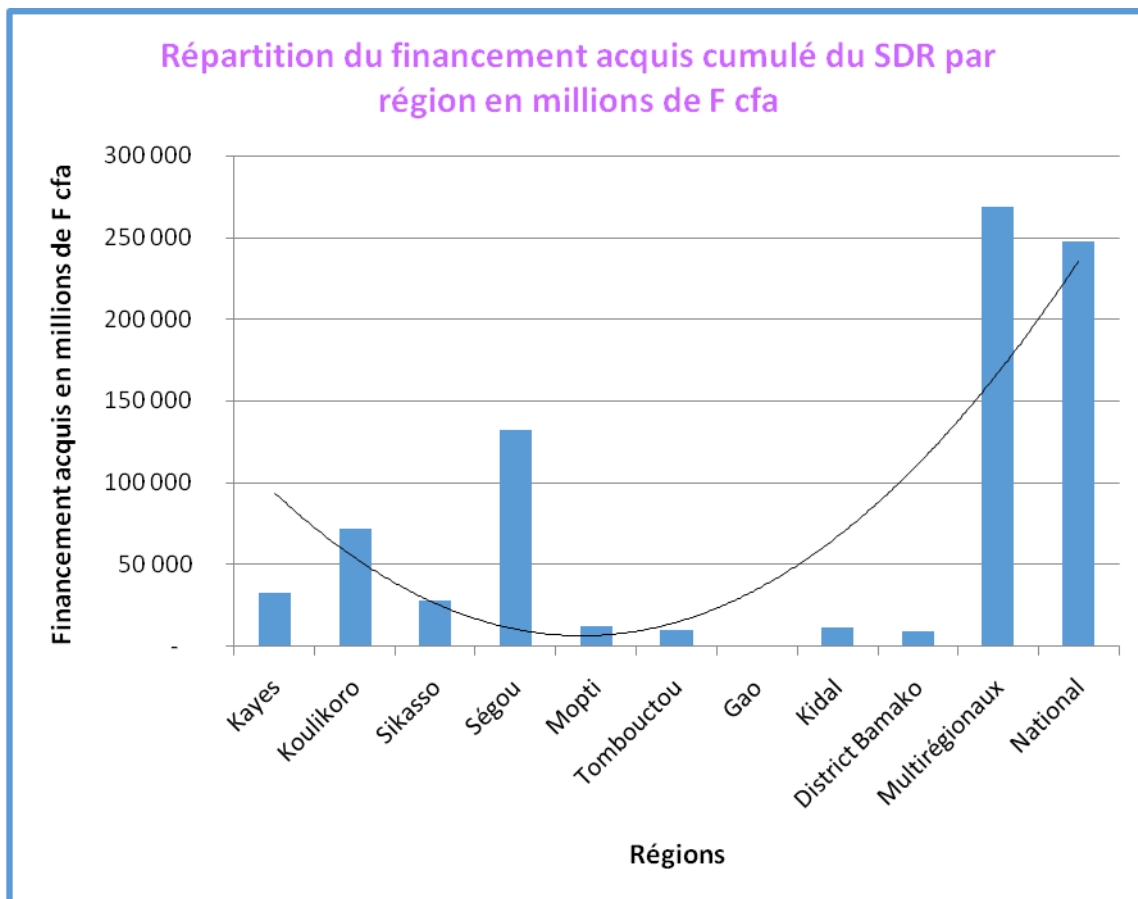


Figure 16 : répartition des financements cumulés par région

L'ensemble des onze (11) P/P intervenant dans la région excepté un seul projet (Réhabilitation Centre Piscicole Molodo qui relève de la DNP) sont tous au niveau de l'Office du Niger (7) et de l'Office Riz Ségou (3); ils portent exclusivement sur les aménagements hydroagricoles pour un financement acquis de 129,892 milliards.

Des projets d'envergure importante interviennent également au niveau de la région de Koulikoro comme le PRESAN-KL, IRRIGAR Koulikoro, IPRO-REAGIR et le PRODEZEM (dont la nouvelle phase démarre très prochainement).

5

CHAPITRE

CONTRAINTES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

- CONTRAINTES ET PROPOSITIONS DESOLUTIONS
- CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

5.1. LES CONTRAINTES

Les contraintes à la marche des PP se résument comme suit :

- Insuffisance d'allocations budgétaires pour le suivi des projets/programmes;
- lourdeurs dans la mobilisation des ressources extérieures et la passation des marchés ;
- Mise en œuvre par plusieurs gestionnaires des projets des activités de suivi-évaluation externe sans l'implication de la CPS/SDR;
- L'information auprès de certains PTF, notamment en ce qui concerne les dépenses effectuées directement par eux n'est pas facilement accessible ;
- Faiblesse au niveau de remplissage des fiches trimestrielles de suivi du Budget Spécial d'Investissement (BSI) et des fiches de suivi des projets (revue annuelle);
- faibles capacités techniques et managériales de certaines entreprises attributaires des marchés.

5.2. PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

Les mesures proposées pour régler les problèmes cités sont les suivants :

- Allouer à la CPS/SDR les ressources budgétaires suffisantes pour assurer correctement le suivi des projets (Etat, projets/programmes, etc);
- Améliorer les procédures de mobilisation des ressources financières (intérieures et notamment extérieures);
- Impliquer la CPS/SDR dans les négociations et la formulation des projets; la mobilisation des ressources et la tenue des organes de suivi (Conseils d'Administration, Comités de pilotage, Comités de surveillance, etc.);
- Rationaliser les délais de traitement des dossiers en établissant un chronogramme engageant les deux parties (Gouvernement/PTF);

- Renforcer les capacités des Gestionnaires des projets en matière de procédures de passation des marchés;
- Attribuer les marchés aux entreprises les plus fiables au plan technique, financier et managérial
- Renforcer les capacités des Bureaux de surveillance ;
- Financer les gaps (déficits) occasionnés par la baisse des taux de change.

5.3. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

La 17^{ème} revue des P/P du SDR a porté sur **97** projets et programmes dont **86** en exécution et **11** en préparation (ils n'ont réalisé aucun décaissement).

Le financement total acquis est de **820,925** milliards de FCFA au 31 Décembre 2016.

Le constat général est que le volume du portefeuille du Secteur a significativement baissé par rapport à la revue précédente. L'âge moyen des P/P est de 4,8 ans contre 5,7ans à la 16^{ème} revue. Cet âge moyen reste élevé par rapport à la durée normale de vie des P/P qui est de **5 ans**.

En général, les projets décaissent mieux sur les financements intérieurs (58%) que sur les financements extérieurs (50%). Le taux de décaissement global des 97 projets est de 52,3%.

Les recommandations suivantes sont formulées à l'attention des acteurs (tutelles, gestionnaires des projets, bénéficiaires, etc)

1. S'investir davantage dans l'élaboration de nouveaux projets d'investissements pour le secteur agricole et attirer les partenaires multilatéraux et bilatéraux. Il s'agit, pour les départements concernés, de rajeunir le portefeuille des projets du secteur
2. Envisager la possibilité de créer une banque de données des projets à la CPS-SDR alimentée par les différentes structures du SDR.
3. Améliorer le système de suivi interne et externe des projets par l'application des outils du Dispositif de Suivi-Evaluation du Secteur Développement Rural.
4. Renforcer les activités de suivis et de supervision par les services centraux et les tutelles des projets (Ministères).
5. Faire contribuer les projets au financement des activités de monitoring (MENOR) conduites par la CPS/SDR.
6. Finaliser l'outil des évaluations d'impact et le mettre en œuvre;
7. Renforcer la collaboration CPS-SDR et cellules de suivi des projets en vue de faciliter la remonté à temps des informations.

ANNEXE : Détail des Projets et Programmes du SDR

N° RNP	Intitulé des Projets et Programmes	S/secteurs	Phase du P/P	Période		Coûts du projet	Financement acquis			Décaissement cumulé			Taux de décaissement			Bailleurs
				Début	Fin		Intér	Extér	Total	Intér2	Extér3	Total4	Intér5	Extér6	Total7	
3 043	Office Riz Mopti (7e Contrat-Plan Etat-ORM)	MA	Exécution	2016	2018	1737	1737	0	1737	270	0	270	15,5%	0	15,5%	GRM
3 009	Office Mise en Valeur Système Faguibine (OMVF)	MA	Exécution	2006	2017	5 442	5 442	0	5 442	5 192	0	5 192	95,4%	0	95,4%	GRM
1 007	Office Riz-Ségou (8 ^{ème} Contrat plan)	MA	Exécution	2015	2017	1 925	1 925	0	1 925	923	0	923	47,9%	#DIV/0!	47,9%	GRM
1 706	Entretien, aménagement infrastructures et vulgarisation ON (Contrat Plan)	MA	Exécution	2014	2018	34 702	34 702	0	34 702	9 071	0	9 071	26,1%	#DIV/0!	26,1%	GRM
1 977	Programme Compétitivité/Diversification Agricole (PCDA)/ Unité Intérimaire de Consolidation des Acquis	MA	Exécution	2 006	2 017	4 348	4 348	0	4 348	3 308	0	3 308	76,1%	0,0%	76,1%	GRM
1 983	Progr national des petits barrages et bas-fonds (PNPBBF)	MA	Exécution	2 004	2 017	8 091	8 091	0	8 091	7 871	0	7 871	97,3%	#DIV/0!	97,3%	GRM
2250	Contrat Plan Etat/Office/Producteurs (CP-OHVN)	MA	Exécution	2014	2017	1 168	1 168	0	1 168	884	0	884	75,7%	0,0%	75,7%	GRM
2715	Projet Renforcement moyen protection végétaux/ denrées stockées dans la région du Liptako Gourma	MA	Exécution	2008	2017	2032	732	1300	2032	482	949	1431	65,8%	73,0%	70,4%	BADEA / GRM

	(PRMPV-LG)																
2 380	Appui à la CPS/SDR	MA	Exécution	2008	2017	953	953	0	953	771	0	771	80,9%	#DIV/0!	80,9%	GRM	
2752	Initiative Eau et Sécurité Alimentaire (IESA)	MA	Exécution	2014	2017	603	142	462	604,0	92	329	421,0	64,8%	71,2%	69,7%	Espagne/ GRM	
2 480	Programme de Développement de l'Irrigation dans le bassin du Bani et à Sélingué (PDI-BS)	MA	Exécution	2010	2020	115 068	11 938	103 130	115 068	7 712	48 617	56 329	64,6%	47,1%	49,0%	FAD/BADEA/ BIDC/BID /FKDEA/FSD/ OFID/EXIM BANK/BOAD/ GRM	
2 481	Réhabilitation Equipements Bureaux DAF/MA	MA	Exécution	2010	2017	2 642	2 642	0	2 642	2 317	0	2 317	87,7%	#DIV/0!	87,7%	GRM	
2 484	Projet d'Appui au Développement Rural de Tien- Konou-Tamani (PADER-TKT)	MA	Exécution	2009	2017	14 985	3 955	11 030	14 985	3 504	10 789	14 293	88,6%	97,8%	95,4%	BID / GRM	
2 523	Projet d'Appui aux Organisations Paysannes du Plateau Dogon pour une meilleure valorisation de leurs productions maraîchères	MA	Exécution	2008	2016	403	403	0	403	381	0	381	#REF!	#REF!	#REF!	GRM	
2 560	Construction/Equipement Inspection de l'Agriculture	MA	Exécution	2011	2017	876	876	0	876	526	0	526	60,0%	#DIV/0!	60,0%	GRM	
2 571	Appui à l'Enquête Agricole de Conjoncture (EAC)	MA	Exécution	2011	2017	2 480	2 480	0	2 480	1 595	0	1 595	64,3%	0,0%	64,3%	GRM	
2 602	Projet d'aménagement hydro-agricole du casier de Molodo Nord Phase I (y compris Extension)	MA	Exécution	2010	2018	20 112	2 612	17 500	20 112	1 779	15 160	16 939	68,1%	86,6%	84,2%	BOAD/G RM	

2 606	Programme Microfinance Rurale (PMR)	MA	Exécution	2010	2018	18 737	415	18 322	18 737	211	10 883	11 094	50,8%	59,4%	59,2%	FIDA, CANADA et GRM
2 640	Projet d'Appui à la Productivité Agricole au Mali (PAPAM)	MA	Exécution	2011	2018	59 100	0	59 100	59 100	0	37 748	37 748	#DIV/0 !	63,9%	63,9%	IDA /FEM/FID A/GRM
2 684	Projet de Développement Rural Intégré du District de Kita et de ses environs, phase 2 (PDRIK II)	MA	Exécution	2013	2017	12 000	1 440	10 560	12 000	866	1 350	2 216	60,1%	12,8%	18,5%	BID/ GRM
2 685	Programme de transformation Intégrée des zones greniers du Mali/zone Grenier pilote de Sikasso (PIGM/PZPS)	MA	Exécution	2011	2017	292	292	0	292	233	0	233	79,8%	#DIV/0 !	79,8%	GRM
2686	Appui au programme de Lutte contre le Criquet Pèlerin (APLCP)	MA	Exécution	2013	2016	383	383	0	383	361	0	361	94,3%	#DIV/0 !	94%	GRM
2687	3ème 'Contrat plan Etat- ODRS	MA	Exécution	2014	2016	2050	1650	0	1650	1259	0	1259	76,3%	#DIV/0 !	76%	GRM
2687	4ème 'Contrat plan Etat- ODRS	MA	Exécution	2017	2019	1215	1215	0	1215	0	0	0	0,0%	#DIV/0 !	0%	GRM
2709	Adaptation de l'Agriculture et l'Elevage aux changements climatiques au Mali	MA	Exécution	2011	2017	5194	1500	3694	5194	156	2873	3029	10,4%	77,8%	58%	NORAGR I/GRM
2753	Réhabilitation bureaux CPS/SDR	MA	Exécution	2014	2017	925	925	0	925	606	0	606	65,5%	#DIV/0 !	66%	GRM
2 765	Projet d'Amélioration de la Productivité Agricole des petits Exploitants pour l'Afrique subsaharienne (SAPEP)	MA	Exécution	2013	2017	7 870	600	7 270	7870	265	2 041	2 306	44,2%	28,1%	29,3%	BID/GRM
SN	Projet d'Appui au Développement de	MA	Exécution	2011	2018	9 839	0	9 839	9839	0	989	989	#DIV/0 !	10,1%	10,1%	France (AFD)

	l'Office du Niger (PADON II)															
2728	Programme d'Appui à la croissance économique et promotion de l'emploi par le secteur privé (PACEPEP)	MA	Exécution	2014	2018	9059	500	8559	9059	122	7971	8093	24,4%	93,1%	89,3	Danemark / GRM
2807	Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire par le Développement des Cultures Irriguées (PRESA-DCI)	MA	Exécution	2014	2 019	29 642	2 423	27 152	29 575	1 075	6 077	7 152	44,4%	22,4%	24,2%	BAD / GRM
2809	Projet de Renforcement de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle de la Région de Koulikoro (PRESAN-KL)	MA	Exécution	2 015	2 019	27 777	2 625	24 987	27 612	595	5 065	5 660	22,7%	20,3%	20,5%	BAD / GRM
SN	Initiative pour le Renforcement de la Résilience par l'Irrigation et la gestion des ressources (IRRIGAR) Koulikoro	MA	Exécution	2014	2018	5598	0	5598	5598	0	3300	3300	#DIV/0 !	58,9%	59%	kfW, UE
2 799	Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel (PRAPS-Mali)	MEP	Exécution	2016	2021	24 105	1 605	22 500	24 105	150	3 394	3 544	9,3%	15,1%	14,7%	BM / GRM
1 881	Projet Gestion Durable Bétail Ruminant Endémique (PROGEBE)	MEP	Exécution	2008	2016	6 437	1 724	0	1 724	1 666	0	1 666	96,6%	#DIV/0 !	97%	GRM
1 885	Programme Développement Intégré Réduction Pauvreté Zone ONDY (PDIRP)/CCMD/BRE de	MEP	Exécution	2003	2017	1 482	1 482	0	1 482	1 265	0	1 265	85,3%	#DIV/0 !	85,3%	GRM

	Madina DIASSA															
1 894	Programme Panafricain contrôle épizooties (PACE) / CNASA	MEP	Exécution	2000	2017	1 634	1 634	0	1 634	1 474	0	1 474	90,2%	#DIV/0 !	90,2%	GRM
1 984	Projet développement Elevage dans la Région du Liptako Gourma (PDELG)	MEP	Exécution	2005	2017	5 910	4 609	1 301	5 910	3 500	179	3 679	75,9%	13,8%	62,3%	BIDC/GR M
2 119	Réhabilitation Centre Piscicole Molodo	MEP	Exécution	2006	2 016	1 915	1 915	0	1 915	1 507	0	150700,0 %	78,7%	#DIV/0 !	78,7%	GRM
2200	Contrat Plan Etat - LCV	MEP	Exécution	2011	2016	796	946	0	946	729	0	729	77,1%	0,0%	77,1%	0
SN3 8	Projet d'Appui à la Restauration du Système Faguibine (PARF)	MA	Exécution	2011	2017	3 953	0	3 953	3 953	0	3 725	3 725	0,0%	94,2%	94,2%	NORVEG E
2 201	Transformation des Sous Produits d' Abattage (PTSPA)	MEP	Exécution	2007	2017	2 831	2 831	0	2 831	2 124	0	2 124	75,0%	#DIV/0 !	75,0%	GRM
SN	Etude de Faisabilité de la Valorisation des Sous Produits d'Abattage à l'échelle nationale	MEP	Préparati on	2014	2 018	200	0	200	200	0	0	0,0%	#DIV/0 !	0,0%	0,0%	BADEA
2 320	Programme Quinquennal d'Aménagements Aquacoles (PQAA)	MEP	Exécution	2008	2016	13 960	2 498	0	2 498	2 020	0	2 020	80,9%	#DIV/0 !	80,9%	GRM
2321	Programme quinquennal Aménagements Pastoraux (PQAP)	MEP	Exécution	2008	2016	22 631	1 541	0	1 541	1 465	0	1 465	95,1%	#DIV/0 !	95,1%	GRM
2322	Projet Appui au Développement Elevage Zone Kayes Sud	MEP	Exécution	2008	2017	17 768	6 530	11 238	17 768	4 980	10 868	15 848	76,3%	96,7%	89,2%	BAD / GRM

	(PADEPA-KS)															
2323	Programme de développement de la Pêche et de la Pisciculture zone OHVN (PDPP-OHVN)	MEP	Exécution	2007	2016	1 009	1 009	0	1 009	864	0	864	85,6%	#DIV/0 !	85,6%	GRM
2402	Construction marché central poisson Bamako	MEP	Exécution	2009	2017	2 232	2 232	0	2 232	1 739	0	1 739	77,9%	0,0%	77,9%	GRM
2404	Projet développement et valorisation production laitière au Mali (PRODEVALAIT)	MEP	Exécution	2009	2017	4 080	4 080	0	4 080	2 900	0	2 900	71,1%	#DIV/0 !	71,1%	GRM
2488	Projet d'Appui au Développement de l'Élevage du Zébu Maure dans le cercle de Nara (PRODEZEM)	MEP	Exécution	2010	2017	5 850	525	5 250	5 775	386	5 075	5 461	73,5%	96,7%	94,6%	Belgique / GRM
2643	Projet d'Appui au Développement de la Filière Aquacole dans la région de Sikasso (PRODEFA)	MEP	Exécution	2011	2018	5 528	904	4624	5528	628	3925	4553	69,5%	84,9%	82%	Belgique / GRM
2750	Projet d'Appui institutionnel au SEP (PAI SEP)	MEP	Exécution	2012	2 017	1 244	260	984	1 244	205	797	1002	78,8%	81,0%	81%	Belgique / GRM
2796	Contrat plan Programme Restructuration du Marché Céréaliier (PRMC)	CSA	Exécution	2012	2017	6 496	6 496	0	6 496	4 366	0	4 366	67,2%	0,0%	67,2%	GRM
2102	Programme d'Investissement et de Développement Rural des Régions Nord Mali (PIDRN)	CSA	Exécution	2006	2016	19 585	575	15 643	16 218	422	13 655	14 077	73,4%	87,3%	86,8%	FIDA/FBS A/BOAD/ UE/Fond SUEDOIS / GRM/Bé

																	néficiaire
2369	Programme Intégré de Développement Rural de la Région de Kidal (PIDRK)	CSA	Exécution	2007	2017	12 510	839	10 294	11 133	601	5 335	5 936	71,6%	51,8%	53,3%	FIDA, BOAD, FBSA, GRM, Bénéficiaires	
SN58	Programme de Lutte contre l'Insécurité Alimentaire et la Malnutrition dans les cercles de Nara et Nioro du Sahel (PLIAM)	CSA	Exécution	2012	2017	10 352	2 520	7 832	10 352	2 520	7 025	9 545	100,0%	89,7%	92,2%	FBSA	
2724	Stock National de Sécurité Alimentaire	CSA	Exécution	2014	2017	31355	26216	0	26216	20888	0	20888	80%	0	80%	GRM	
SN	Projet d'Appui à la Stratégie Nationale de Développement de l'Irrigation (PASNDI) Phase III	MA	Exécution	2014	2018	1 442	0	1 442	1 442	0	470	470	#DIV/0!	32,6%	32,6%	Espagne	
2916	Projet de Renforcement de la Résilience contre l'Insécurité Alimentaire au Mali (PRIA-Mali)	MA	Exécution	2014	2018	24 945	1 815	23 130	24 945	151	10 461	10 612	8,3%	45,2%	42,5%	BID / ITFC / GRM	
2800	Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO) ou (WAAPP Phase II)	MA	Exécution	2014	2018	33 500	2 500	31 000	33 500	289	24 500	24 789	11,6%	79,0%	74,0%	IDA (BM)/GRM	
SN	Projet d'Appui au Sous Secteur de l'Irrigation de Proximité (PASSIP)	MA	Exécution	2008	2023	12 088	0	11 599	11 599	0	4 104	4 104	#DIV/0!	35,4%	35,4%	Allemagne / BMZ; UE; Canada	

SN	Projet d'appui à l'irrigation de proximité dans le delta interieur du Niger (IPRODI) / Programme Mali-Nord	MA	Exécution	2015	2017	12 593	0	12 190	12 190	0	6 422	6 422	#DIV/o !	52,7%	52,7%	Allemagne / KFW AMCanada
SN	Projet Renforcement de la gouvernance de la filière Coton dans le cadre de la réforme institutionnelle et d'amélioration de la productivité de la durabilité et d'exploitation en zone cotonnière (PASE II)	MA	Exécution	2014	2017	8 150	0	8 150	8 150	0	5 439	5 439	#DIV/o !	66,7%	66,7%	AFD; UE
SN 69	Création de richesse et souveraineté alimentaire dans la région de Sikasso à travers le développement des marchés locaux pour la transformation locale de l'anacarde (CTARS)	MA	Exécution	2 010	2 016	4 386	0	4 386	4 386	0	4 386	4 386	#DIV/o !	100,0%	100,0%	Espagne
SN	Programme d'Appui à la Mise en Oeuvre du Contrat Plan office du Niger (PAMOCP-ON)	MA	Exécution	2010	2016	19 679	0	19 679	19 679	0	19 679	19 679	#DIV/o !	100,0%	100,0%	Union Européenne
SN71	projet d'Appui à la Filière Halieutique au Mali (PAFHa)	MEP	Préparation	2016	2021	5248	0	5248	5248	0	0	0	#DIV/o !	0	0	UE
SN	Intégration de la résilience climatique dans la production agricole pour la sécurité alimentaire en milieu rural au Mali	MA	Exécution	2011	2016	1503	0	1503	1503	0	1503	1503	#DIV/o !	100,0%	100	FAO/GEF /FEM

	(GCP/MLI/033/LDF)															
SN	Améliorer la Capacité d'Adaptation et la Résilience face aux Changements Climatiques dans le Secteur Agricole du Mali (GCP/MLI/033/LDF)	MA	Exécution	2010	2016	1 503	0	1 503	1 503	0	1 503	1 503	#DIV/0 !	100,0%	100%	Via PNUD (FEM/GEF); Canada (ACDI)
SN	Projet d'Appui à l'Office du Niger (PAON)	MA	Exécution	2016	2020	8 732	0	8 732	8 732	0	110	110	#DIV/0 !	1,3%	1,3%	Canada
SN	Programme d'Appui au Contrat Plan Office du Niger (PACOP)	MA	Exécution	2009	2016	3 159	0	3 159	3 159	0	3 130	3 130	#DIV/0 !	99,1%	99,1%	Pays Bas
SN	Amélioration durable de la productivité et de la compétitivité du riz pluvial et de bas-fonds dans la région de Sikasso (CRRA), au Mali	MA	Exécution	2014	2017	442	0	442	442	0	358	358	#DIV/0 !	81,0%	81,0%	AGRA
2849	Programme de Recensement Général Agricole (RGA)	MA	Exécution	2015	2017	0	1 496	0	1 496	995	0	995	66,5%	#DIV/0 !	66,5%	Via FAO/GRM
2961	PROJET D'AMELIORATION DU SYSTEME D'IRRIGATION DU PERIMETRE IRRIGUE DE BAGUINEDA	MA	Préparation	2016	2019	2833	1 000	0	1 000	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	GRM
2850	Contrat-Plan Etat OPIB	MA	Exécution	2015	2017	2 111	2 111	0	2 111	1 823	0	1 823	86,4%	0,0%	86,4%	GRM
2864	Projet Aménagement Hydro Agricole Région de Sikasso (DRBudget)	MA	Exécution	2015	2018	10 000	7 000	0	7 000	4 978	0	4 978	71,1%	#DIV/0 !	71,1%	GRM

2798	Projet Intégré de Développement des Ressources Animales au Mali (PDIRAM)	MEP	Exécution	2016	2020	12 500	1 250	11 250	12 500	100	0	100	8,0%	0,0%	1%	BID/GRM
2918	Contrat Plan Etat-ADRS-Producteurs	MA	Exécution	2015	2017	425	425	0	425	11	0	11	2,6%	#DIV/0 !	0,0%	GRM
2914	Projet d'Appui au Développement Durable de Yélimané (PADDY II)	MA	Exécution	2016	2020	6 157	125	0	125	75	0	75	60,0%	#DIV/0 !	0,0%	GRM
2966	PROJET DE DEVELOPPEMENT RURAL DU KAARTA/SEFETO (PDRK/S)	MA	Préparation	2016	2020	12 969	475	0	475	0	0	-	0,0%	#DIV/0 !	0,0%	GRM
2910	Travaux d'Extension de 200 ha de la plaine de Saouéné	MA	Exécution	2016	2020	3900	250	0	250	100	0	100	0,4	#DIV/0 !	0	GRM
2960	PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DES FILIERES PORTEUSES	MA	Exécution	2016	2016	2 300	2 300	0	2 300	200	0	200	8,7%	#DIV/0 !	0,0%	GRM
2917	PROJET DE RENFORCEMENT DE RESILIENCE AU SAHEL (P2RS)	MA	Exécution	2015	2019	31940	4 140	27 154	31 294	200	638	838	4,8%	2,3%	2,7%	BAD/GRM
SN90	Convention d'Appui Financier pour la Lutte contre le Charbon Bactérien (PCB)	MEP	Exécution	2015	2019	855	0	624	624	0	371	371	#DIV/0 !	59,5%	59%	UEMOA
SN	Projet de Développement de la Ferme rizicole de SABE	MA	Exécution	2011	2016	5 940	1 440	4 500	5 940	0	4 275	4 275	0,0%	95,0%	72%	INDE/GRM
SN	Irrigation de Proximité-Renforcement de l'Agriculture Irriguée (IPRO-REAGIR) Composante Koulikoro.	MA	Exécution	2015	2019	26800	0	26800	26800	0	1596	1596	#DIV/0 !	6,0%	6%	AM Canada et Kfw

SN93	Emploi Jeune en milieu rural	MA	Exécution	2014	2016	1 000	0	1 000	1 000	0	550	550	0,0%	55,0%	55,0%	Via FAO
SN94	Irrigation de Proximité- Renforcement de l'Agriculture Irriguée (IPRO-IRRIGAR) Composante Sikasso.	MA	Exécution	2014	2017	5 071	0	5 071	5 071	0	3 805	3 805	#DIV/o !	75,0%	75,0%	UE et KfW
SN91	Irrigation de Proximité- Renforcement de l'Agriculture Irriguée (IPRO-REAGIR) Composante Pays Dogon.	MA	Exécution	2015	2019	35000	0	3 490	3 490	0	1 150	1 150	0,0%	33,0%	0,0%	AMCana da et KfW
2946	Réhabilitation du Barrage de Markala	MA	Exécution	2016	2016	1 000	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	100,0%	#DIV/o !	100,0%	GRM
3008	Office du Moyen Bani	MA	Préparation	2017	2017	350	350	0	350	0	0	0	0,0%	#DIV/o !	0,0%	GRM
3001	Projet d'Appui au Développement Rural de Soké 1 (PADER-S1)	MA	Exécution	2016	2018	15 759	15 759	0	15 759	7 880	0	7 880	50,0%	#DIV/o !	50,0%	GRM
3000	CENTRE NATIONAL D'INSEMINATION ARTIFICIELLE ANIMALE	MEP	Préparation	2017	2017	400	400	0	400	0	0	0	0,0%	#DIV/o !	0,0%	GRM
3050	CELLULE DE COORD DE LA LUTTE CONTRE LES MOUCHES TSE-TSE	MEP	Préparation	2017	2017	50	50	0	50	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	GRM
2959	Construction Voie d'accès Centre Sino malienne	MA	Préparation	2017	2017	400	400	0	400	0	0	0	0,0%	#DIV/o !	0,0%	GRM
3044	OFFICE DE DEVELOPPEMENT DE LA PECHE ET DE L'AQUACULTURE DANS LE DELTA INTERIEUR DU NIGER (ODPADIN)	MEP	Préparation	2017	2017	100	150	0	150	0	0	0	0,0%	#DIV/o !	0,0%	GRM

SN	Programme d'Appui aux Filières Agro-Pastorales de la Région de Sikasso (PAFA)	MA	Exécution	2016	2019	9 000	0	380	380	0	380	380	#DIV/0 !	100,0%	100,0%	DDC (Coop SUISSE)
2936	CONSTRUCTION SIEGE CSA A L'OPAM	CSA	Préparation	2017	2017	250	250	0	250	0	0	0	0,0%	#DIV/0 !	0,0%	GRM
3055	PROGR QUINQUENAL AMENAGEMENTS AQUACOLES	MEP	Préparation	2016	2020	65 685	400	0	400	0	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	GRM
		97	97	97	97	995 336	216 171	604 754	820 925	126 627	302 949	429 577	58,58%	50,09%	52,33%	97

